

ОБЗОР ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА ПРИМЕРЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье рассмотрены типовые бизнес-процессы в области логистики закупки, что позволяет сократить продолжительность этапа концептуального проектирования при внедрении корпоративной информационной системы SAP ERP. Обзор литературных источников подтвердил актуальность типизации логистических процессов для последующего использования бизнес-консультантами при имплементации ERP-систем. Результаты статьи апробированы в российских и международных компаниях.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: логистика, закупка, концептуальное проектирование, корпоративные информационные системы, КИС, SAP

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Рассмотрим пример, когда в компании идет проект внедрения корпоративной информационной системы (далее КИС). Сравните две типичные ситуации. Ситуация первая: функциональный консультант спрашивает владельца бизнес-процесса: «Какие операции вы выполняете и какие документы используете, как они отражаются в учетной системе и ведутся ли вообще?» Вторая ситуация и вопрос консультанта: «В вашей компании реализуются процессы агентской схемы закупок, ответственного хранения и консигнации. Соответствующие первичные документы формируются и распечатываются вручную, не так ли?»

Очевидно, что вторая ситуация, в которой консультант демонстрирует знание предметной области и свою компетентность, является более выигрышной. На практике внедрение КИС часто ведется по первому сценарию, и количество вопросов оказывается внушительным. Как же можно избежать чрезмерного количества вопросов, превращающих этап анализа бизнес-процессов



Степанов Дмитрий Юрьевич — к. т. н., доцент, Московский государственный технический университет радиотехники, электроники и автоматики (г. Москва)

в «допрос с пристрастием»? Ответ прост: изучайте бизнес-процессы. Но как это сделать, если, допустим, вы начинающий консультант и у вас нет ни опыта работы, ни проектной документации, из которой можно было бы почерпнуть информацию?

Статья содержит ответ на этот вопрос, для чего приводится описание типовых бизнес-процессов логистики закупки, наиболее часто автоматизируемых при внедрении КИС на предприятиях заказчика. В качестве корпоративной информационной системы рассмотрена одна из наиболее известных систем автоматизации SAP ERP [1].

Цель данной работы заключается в рассмотрении типовых бизнес-процессов логистики на примере закупочной деятельности российского предприятия для обеспечения более качественного процесса внедрения КИС с применением системы SAP ERP. Достижение поставленной цели требует решения следующих задач:

- обзор источников, описывающих бизнес-процессы логистики;
- рассмотрение типовых бизнес-процессов логистики закупки;
- использование рассмотренных бизнес-процессов при внедрении SAP ERP.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

Допустим, требуется проанализировать разновидности бизнес-процессов логистики закупки. Конечно же, первое, что мы делаем, — ищем информацию в Интернете. В лучшем случае описание процессов может быть доступно в «Википедии» или, например, в бесплатной копии статьи 2000-х гг. Чрезмерное количество информации зачастую бывает хуже ее отсутствия ввиду противоречивости, неструктурированности и неточности описания.

Не найдя требуемую информацию в Интернете, мы обращаемся к всевозможным самоучителям, доступным на прилавках любого книжного магазина. Но и здесь, увы, нас ждет разочарование. Как

таковая литература по описанию процессов логистики отсутствует. Можно поискать информацию в смежных сферах, например, в изданиях по бухгалтерскому учету. Неплохой видится работа Е.Ю. Дирковой [2], содержащая описание учета транспортных расходов, возвратов и агентской схемы, однако как таковой перечень процессов логистики в ней не приводится.

Если речь идет о логистике, то необходимо упомянуть и всевозможные учебные пособия. Например, в книге «Логистика» [3] затрагивается широкий спектр вопросов касательно закупки, сбыта, управления запасами и складами, а также транспортировки. Видимо, перед авторами не стояла задача описания бизнес-процессов применительно к России, поэтому описание закупок сводится к схеме «заключили — заказали — получили — рассчитали».

Использование SAP ERP для управления процессами закупки дает о себе знать: функциональные возможности системы достигли таких масштабов, что для каждого модуля системы (логистика, финансы, кадры, недвижимость и др.) существуют отдельные обучающие курсы. Процессы снабжения товарами и материалами по давальческой и консигнационной схемам приводятся в тренинге «SCM510 — Управление запасами и инвентаризация» [4]. Однако описания вида «необходимо закупить материалы по консигнационной схеме» не всегда позволяют понять суть бизнес-процесса, предпосылки и требования.

Типовые бизнес-процессы логистики и финансов приводятся в одной из предыдущих статей автора [5], однако она посвящена исключительно задачам выявления объектов интеграции указанных модулей, первоначально сформулированных в работе «Способы интеграции данных корпоративных информационных систем» [6]. Обзор литературных источников показывает отсутствие надежного описания бизнес-процессов логистики закупки применительно к деятельности российского предприятия. Остановимся на данном вопросе подробнее.

ДЕТАЛЬНЫЙ ОБЗОР ПРОЦЕССОВ ЛОГИСТИКИ ЗАКУПКИ

Номенклатурные группы логистики закупки

Готовая продукция, материалы, полуфабрикаты, сырье и спецодежда, а также работы и услуги, закупаемые или производимые предприятием, определяются термином «номенклатура» [7]. Группы закупаемых номенклатур приведены на рис. 1.

Материалы, полуфабрикаты, сырье (далее МПЗ) и спецодежда используются для собственных потребностей предприятия и целей производства; результатом производства служит готовая продукция, подлежащая дальнейшей реализации; товары в отличие от готовой продукции закупаются у поставщиков для перепродажи клиентам.

Отличительной особенностью номенклатурной группы оборудования служит несоизмеримо большая стоимость и расчет амортизации для последующих налоговых выплат. Оборудование чаще всего используется для строительства объектов, не случайно разделение видов оборудования по признаку вхождения в смету строительства.

Третья номенклатурная группа включает работы и услуги, закупаемые предприятием, например, такие как обеспечение связью и электроэнергией, консалтинговые услуги и др. С бухгалтерской точки зрения указанные номенклатурные группы различаются счетами наличия, используемыми в бухгалтерских проводках при регистрации накладных и актов выполненных работ и оказанных услуг.

Целесообразно рассмотреть бизнес-процессы логистики закупки отдельно для каждой номенклатурной группы. Детальный обзор типовых процессов закупки товаров, МПЗ, спецодежды, оборудования, работ и услуг, а также вариантов закупок по консигнационной, давальческой, агентской и импортной схемам приводится в последующих разделах статьи (рис. 2).

Закупка товаров, материально-производственных запасов и сырья

Снабжение товарами, МПЗ и спецодеждой начинается с формирования документа закупки, в котором указываются поставщик, номер, количество, договорная стоимость и планируемая дата

Рис. 1. Разновидности номенклатур логистики закупки

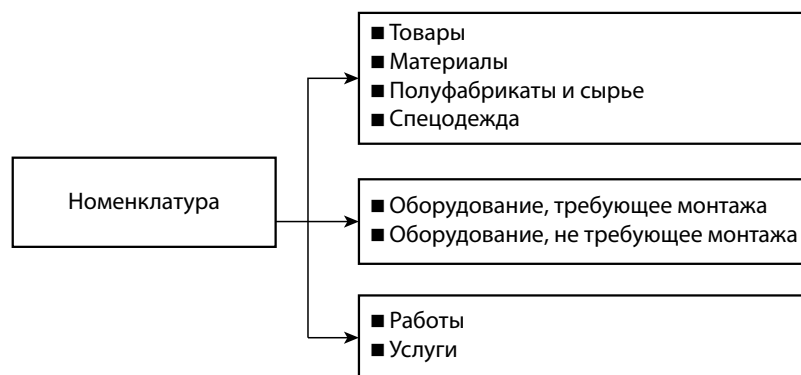
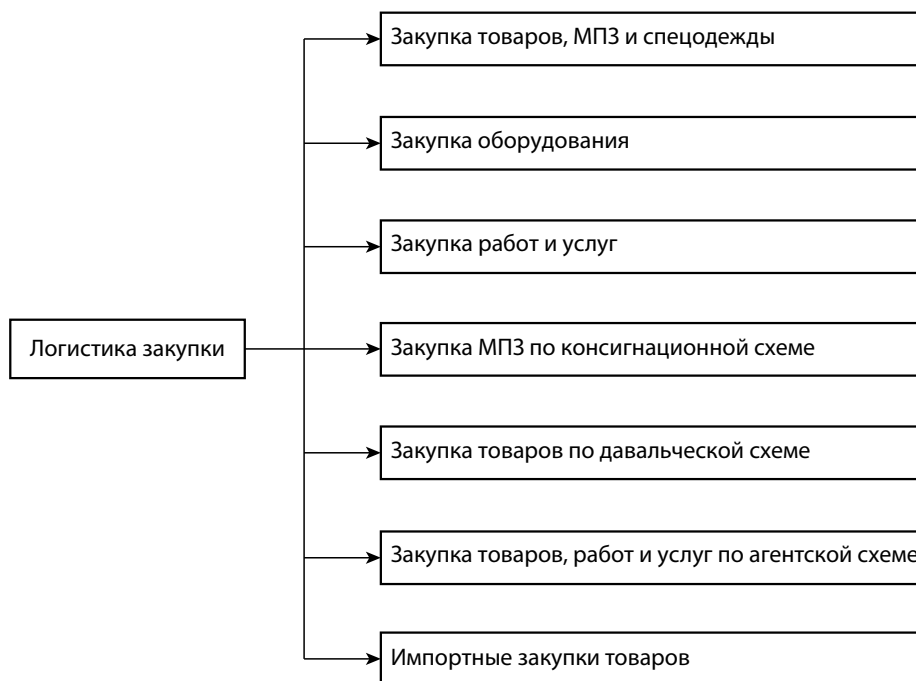


Рис. 2. Перечень рассматриваемых бизнес-процессов логистики закупки



поставки номенклатуры. Документ закупки является аналогом контракта и формируется в системе SAP после фактического заключения договора.

Закупаемая номенклатура может доставляться как поставщиком, так и заказчиком самостоятельно. В последнем случае необходимо наличие доверенности на получение товарно-материальных ценностей — ТМЦ (формы М2, М2а). Поставляемая номенклатура сопровождается первичными документами, выписанными поставщиком в зависимости от использования транспорта (форма 1-Т) и вида номенклатуры (формы «Счет-фактура», ТОРГ-12, М-15).

Поступившая номенклатура проверяется кладовщиком. Фактическое количество отражается в формах М-4, М-7 или ТОРГ-4, ТОРГ-2, передаваемых

позже материально ответственным лицом (далее МОЛ) в отдел бухгалтерии. Оприходование номенклатуры выполняется на основе сопроводительных документов поставщика. Формируются бухгалтерские проводки:

$$Дт 41^*/10^* Кт 15^* — закупочная стоимость номенклатуры; \quad (1.1)$$

$$Дт 15^* Кт 60^* — закупочная стоимость номенклатуры; \quad (1.2)$$

$$Дт 19^* Кт 60^* — НДС \quad (1.3)$$

и

$$Дт 33^*/31^* Кт 444^* — закупочная стоимость номенклатуры; \quad (2.1)$$

- Дт 444* Кт 44** — закупочная стоимость номенклатуры; (2.2)
- Дт 41* Кт 44** — НДС, (2.3)

в зависимости от номенклатуры, а также использования российского (1) или международного плана счетов (2) (в данных проводках и далее символ * задает определенный субсчет). Использование перерасчетных SAP счетов (15*, 444*) позволяет разделить этапы оприходования номенклатуры (1.1, 2.1) и формирования кредиторской задолженности (1.2–1.3, 2.2–2.3), выполняемые соответственно кладовщиком и бухгалтером. Сальдо перерасчетных счетов на конец периода должно быть равно нулю.

Список используемых формуляров при закупке товаров, МПЗ и спецодежды приведен в табл. 1. На рис. 3 представлена модель бизнес-процесса закупки товаров, МПЗ и спецодежды на основе

подхода Swimmer Lanes («Плавательные дорожки»), приведенного в работе С. Ковалева и В. Ковалева [8].

Закупка оборудования

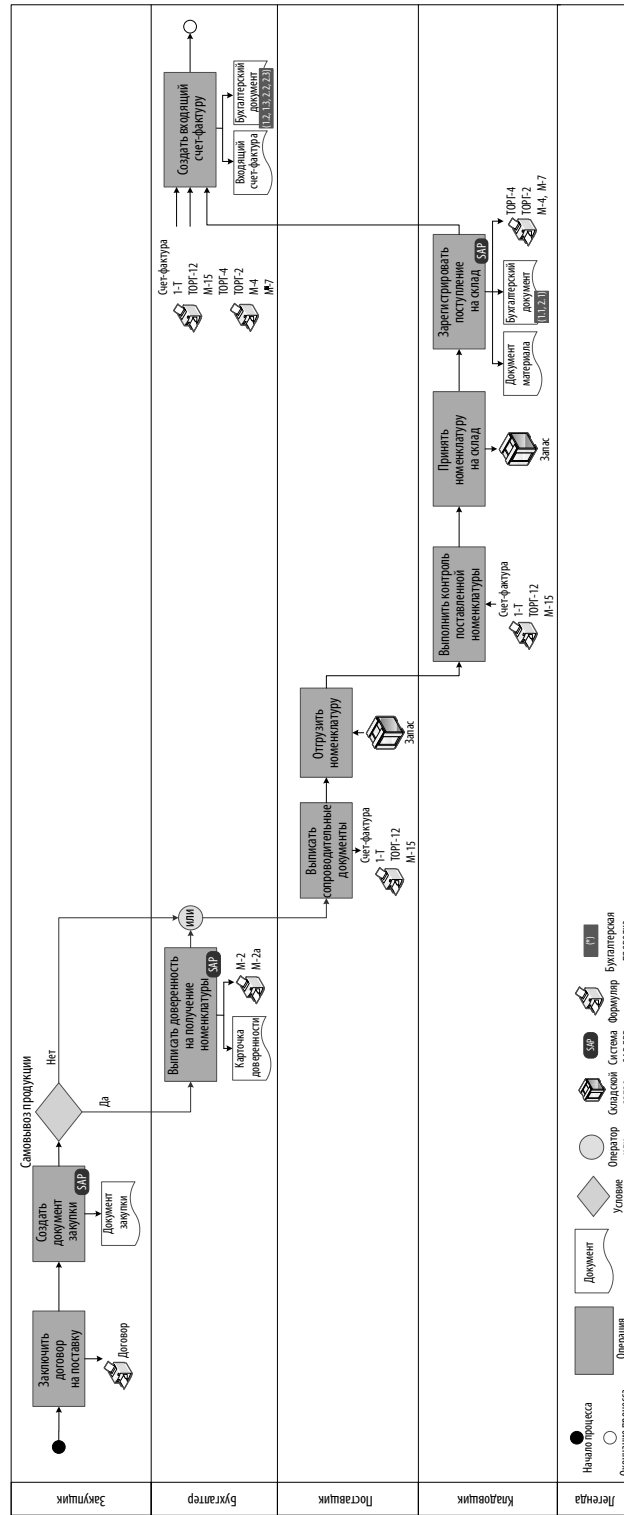
Закупка оборудования ведется по схожей со снабжением товаров, МПЗ и спецодежды схеме. После заключения договора в системе SAP регистрируется документ закупки с указанием соответствующих атрибутов контракта. Созданию документа закупки предшествует регистрация карточки основного средства (далее ОС) в случае снабжения оборудования, не требующего монтажа.

Процесс приемки и фактурирования зависит от вида закупаемого оборудования. Так, оборудование, требующее монтажа, приходится (согласно форме ОС-14) и хранится на складе аналогично

Таблица 1. Формуляры закупки товаров, МПЗ и спецодежды

№ пп	Код формуляра	Название формуляра	Входящий / исходящий	Вид номенклатуры
1	М-2	Доверенность на получение ТМЦ	Исходящий	Товары, МПЗ и спецодежда
2	М-2а	Доверенность на получение ТМЦ (при массовом использовании)	Исходящий	Товары, МПЗ и спецодежда
3	Счет-фактура	Счет-фактура	Входящий	Товары, МПЗ и спецодежда
4	1-Т	Товарно-транспортная накладная	Входящий	Товары, МПЗ и спецодежда
5	ТОРГ-12	Товарная накладная	Входящий	Товары
6	М-15	Накладная на отпуск материалов на сторону	Входящий	МПЗ и спецодежда
7	ТОРГ-4	Акт о приемке товара, поступившего без счета поставщика	Исходящий	Товары
8	ТОРГ-2	Акт об установленном расхождении по количеству и качеству при приемке товарно-материальных ценностей	Исходящий	Товары
9	М-4	Приходный ордер	Исходящий	МПЗ и спецодежда
10	М-7	Акт о приемке материалов	Исходящий	МПЗ и спецодежда

Рис. 3. Модель бизнес-процесса закупки товаров, МПЗ и спецдежды в системе SAP ERP



товарам, МПЗ и спецодежде. Бухгалтерские проводки вида:

Дт 07 Кт 15** — закупочная стоимость оборудования; (3.1)

Дт 15 Кт 60** — закупочная стоимость оборудования; (3.2)

Дт 19 Кт 60** — НДС (3.3)

и

Дт 26 Кт 444** — закупочная стоимость оборудования; (4.1)

Дт Кт 444 Кт 44** — закупочная стоимость оборудования; (4.2)

Дт 41 Кт 44** — НДС (4.3)

формируются в момент оприходования и регистрации входящего счета-фактуры кладовщиком и бухгалтером соответственно (рис. 4). Иначе обстоит дело с оборудованием, не требующим монтажа.

Осмотр и приемка оборудования, не требующего монтажа, осуществляется МОЛ согласно первичным документам вида ТОРГ-12, ОС-1, ОС-1а или ОС-1б. Оприходование оборудования в системе SAP выполняется бухгалтером при создании входящего счета-фактуры со ссылкой на документ закупки. При этом генерируются бухгалтерские проводки:

Дт 08 Кт 60** — закупочная стоимость; (5.1)

Дт 19 Кт 60** — НДС (5.2)

и

Дт Кт 27 Кт 44** — закупочная стоимость; (6.1)

Дт 41 Кт 44** — НДС. (6.2)

Необходимость формирования карточки ОС, отсутствие этапа оприходования оборудования на склад и, как следствие, проводки вида (3.1, 4.1) отличает реализацию процесса закупки оборудования, не требующего монтажа в системе SAP ERP

(рис. 5). Табл. 2 содержит список формуляров закупки оборудования.

Закупка работ и услуг

Отличительной особенностью закупки работ и услуг (далее РиУ) является необходимость указания в закупочном заказе как атрибутов договора, так и объектов контрировки. Контрировка задается местом возникновения затрат (далее МВЗ) или внутренним контроллинговым заказом (далее СО-заказ). В случае закупки РиУ, затраты на которые должны распределиться пропорционально по отделам предприятия, разумно использовать МВЗ (иерархия МВЗ отражает организационную структуру компании). СО-заказы применяются при перевыставлении РиУ клиентам, кроме того, допускается использование заказов для отнесения понесенных затрат на производство конкретной номенклатуры.

Следуя заключенному договору, поставщик оказывает РиУ заказчику (рис. 6). Контроль полноты и качества выполненных работ и оказанных услуг осуществляется МОЛ и закрепляется подписью в сопроводительных документах (табл. 3). Подписанные документы передаются в отдел бухгалтерии для формирования бухгалтерских проводок приемки РиУ и регистрации входящего счета-фактуры:

Дт 30 Кт 17** — закупочная стоимость РиУ; (7.1)

Дт 17 Кт 601** — закупочная стоимость РиУ; (7.2)

Дт 19 Кт 601** — НДС (7.3)

и

Дт 26 Кт 444** — закупочная стоимость РиУ; (8.1)

Дт Кт 444 Кт 441** — закупочная стоимость РиУ; (8.2)

Дт 41 Кт 441** — НДС (8.3)

Рис. 4. Модель бизнес-процесса закупки оборудования, требующего монтажа, в нотации IDEFO

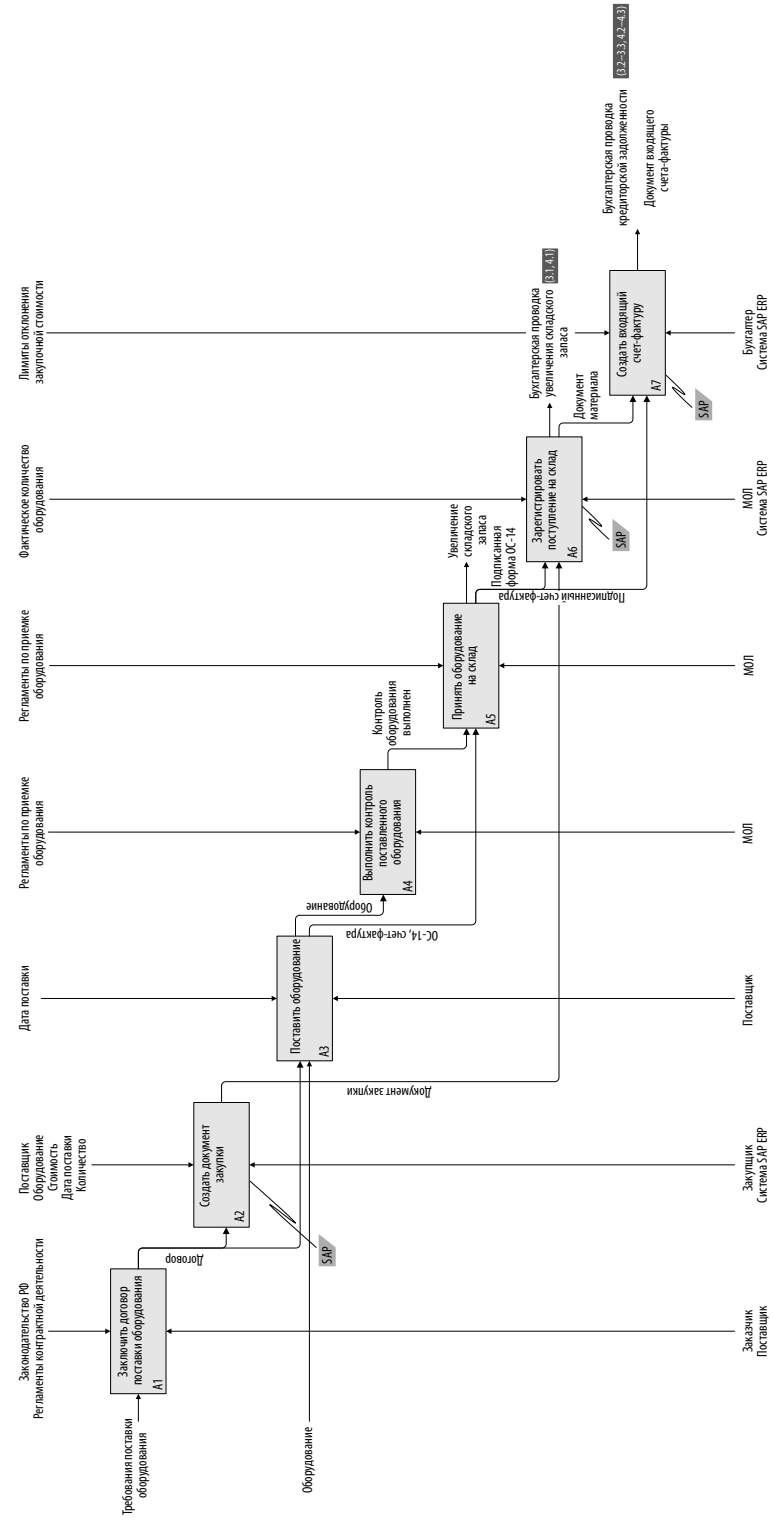


Рис. 5. Модель бизнес-процесса закупки оборудования, не требующего монтажа, в нотации IDEFO

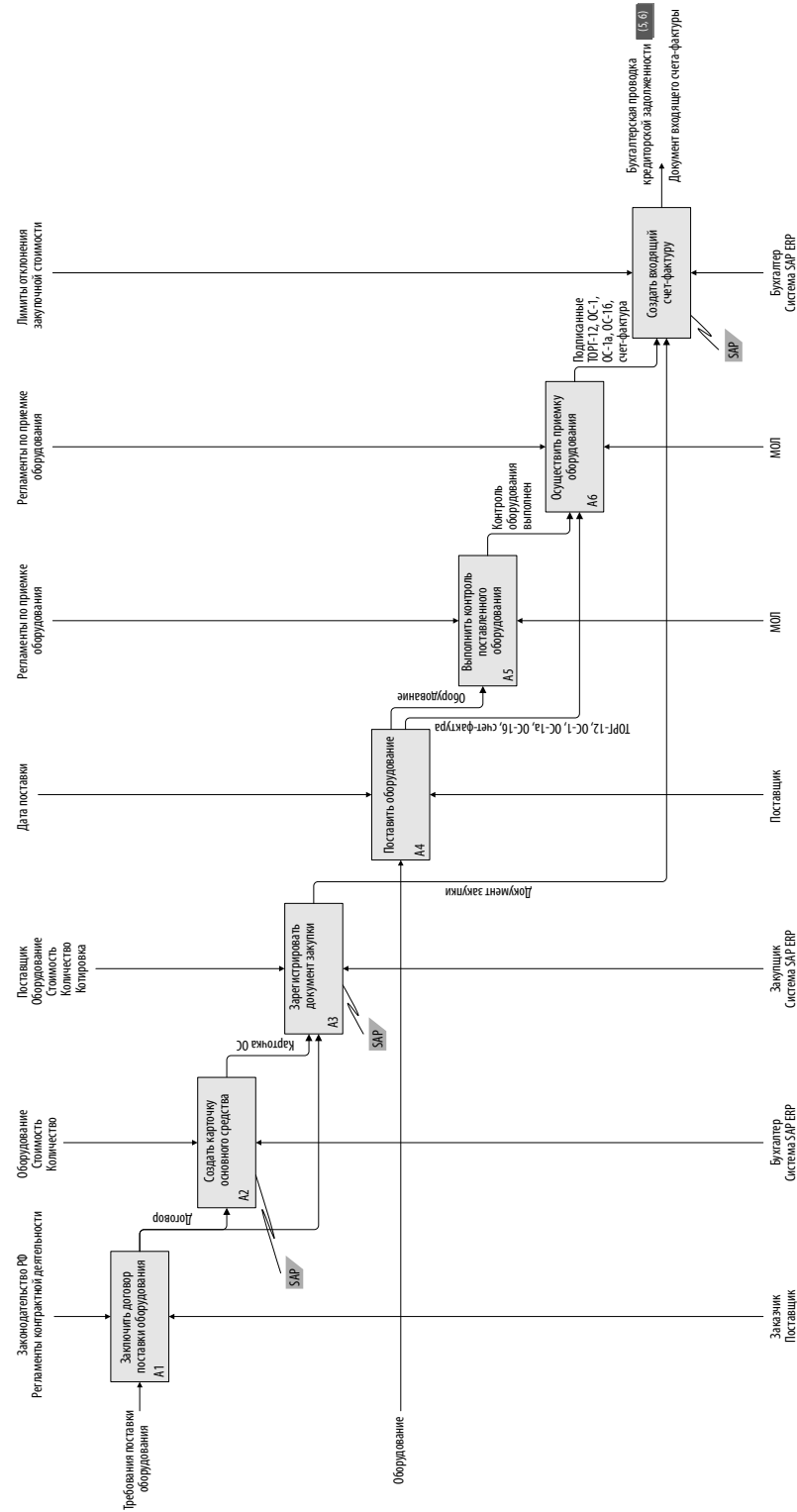


Таблица 2. Перечень формуляров закупки оборудования

№ пп	Код формуляра	Название формуляра	Входящий / исходящий	Вид номенклатуры
1	ОС-14	Акт о приемке (поступлении) оборудования	Входящий	Оборудование, требующее монтажа
2	ТОРГ-12	Товарная накладная	Входящий	Оборудование, не требующее монтажа
3	ОС-1	Акт о приеме-передаче объектов основных средств (кроме зданий, сооружений)	Входящий	Оборудование, не требующее монтажа
4	ОС-1а	Акт о приеме-передаче здания (сооружения)	Входящий	Оборудование, не требующее монтажа
5	ОС-16	Акт о приеме-передаче групп объектов основных средств	Входящий	Оборудование, не требующее монтажа
6	Счет-фактура	Счет-фактура	Входящий	Оборудование, требующее / не требующее монтажа

согласно российскому стандарту бухгалтерского учета (далее РСБУ) и международному стандарту финансовой отчетности (далее МСФО), соответственно (7, 8). Сальдо перерасчетных счетов (17*, 444*) как и в случае закупки товаров, МПЗ и спец-одежды, на конец периода должно быть равно нулю. Использование отдельных субсчетов 601* и 441* для выделения кредиторской задолженности при закупке РиУ является типичным бизнес-требованием и реализуется стандартным решением SAP (в ранних версиях требуется расширение системы).

Закупка материально-производственных запасов по консигнационной схеме

Закупка МПЗ по консигнационной схеме подразумевает наличие запаса поставщика на складе заказчика, который принадлежит контрагенту до момента использования клиентом. Схему закупки отличает индикатор консигнации, устанавливаемый для каждой позиции закупаемой номенклатуры в заказе на закупку SAP.

Поставляемая номенклатура подлежит контролю и дальнейшему складированию (форма МХ-1), однако, в отличие от обычной закупки товаров,

МПЗ и спец-одежды, находится на балансе поставщика. В системе SAP приход номенклатуры определяется как особый вид запаса консигнации поставщика без генерирования бухгалтерских проводок (рис. 7).

В зависимости от потребностей заказчика осуществляется перемещение номенклатуры из консигнационного запаса в свободно используемый. Переход права собственности сопровождается печатью формуляра М-4 (см. табл. 1) и формированием бухгалтерских проводок (1.1, 2.1). Счет-фактура выставляется в конце периода на весь объем перемещенных МПЗ из консигнационного запаса поставщика в свободно используемый запас заказчика. Регистрация входящего счета-фактуры в учетной системе SAP осуществляется бухгалтером и приводит к формированию проводок вида (1.2–1.3, 2.2–2.3).

Закупка товаров по давальческой схеме

Особенность закупки товаров по давальческой схеме состоит в следующем. Заключается договор, согласно которому подрядчик обязуется выполнить производство продукции из компонентов заказчика. Договор отражается заказом

Рис. 6. Модель бизнес-процесса закупки работ и услуг в нотации IDEF3

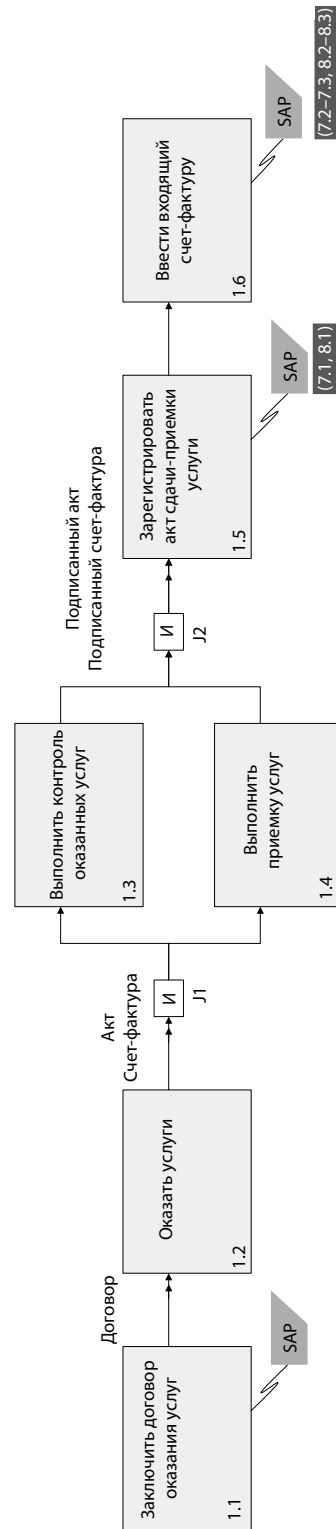


Таблица 3. Формуляры закупки работ и услуг

№ пп	Код формуляра	Название формуляра	Входящий / исходящий	Вид номенклатуры
1	Акт	Акт сдачи-приемки услуг	Входящий	РиУ
2	Счет-фактура	Счет-фактура	Входящий	РиУ

на закупку SAP, содержащим номер производимой номенклатуры и стоимость услуг подрядчика. Индикатор давальческой схемы закупки устанавливается для каждой позиции номенклатуры.

Согласно условиям договора заказчик должен передать подрядчику компоненты, необходимые для производства продукции. На основе закупочного заказа создается документ исходящей поставки. Система SAP автоматически определяет компоненты путем разузлования спецификации производимой номенклатуры и перемещает их в особый запас давальческой схемы (рис. 8).

Исходящая поставка необходима для печати формуляра М-15, содержащего перечень передаваемых подрядчику компонентов. Используя полученные компоненты, подрядчик начинает производство продукции. По окончании производства номенклатура отправляется заказчику (формы ТОРГ-12, 1-Т, акт сдачи-приемки услуг, счет-фактура). Регистрация прихода произведенной номенклатуры ведется ответственным МОЛ и сопровождается списанием компонентов, переданных в особый запас подрядчика, регистрацией оказанных РиУ, а также бухгалтерскими проводками по РСБУ (9), МСФО (10):

Дт 31 Кт 10** — стоимость списанных компонентов; (9.1)

Дт 35 Кт 15** — стоимость услуг подрядчика; (9.2)

Дт 41 Кт 20** — стоимость произведенной номенклатуры (9.3)

и

Дт 801 Кт 32** — стоимость списанных компонентов; (10.1)

Дт 8005 Кт 444** — стоимость услуг подрядчика; (10.2)

Дт 33 Кт 82** — стоимость произведенной номенклатуры. (10.3)

Сопроводительные документы (табл. 4) передаются в бухгалтерию для регистрации входящего счета-фактуры. Ответственным сотрудником генерируются бухгалтерские РСБУ и МСФО проводки вида (11, 12):

Дт 15 Кт 601** — стоимость услуг подрядчика; (11.1)

Дт 19 Кт 601** — НДС (11.2)

и

Дт 444 Кт 441** — стоимость услуг подрядчика; (12.1)

Дт 41 Кт 441** — НДС. (12.2)

Закупка товаров, работ и услуг по агентской схеме

Агентская схема подразумевает взаимодействие двух сторон — агента и принципала. Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению принципала определенные действия (закупка или реализация номенклатуры). Рассмотрим бизнес-процесс закупки в случае, когда компания заключила агентский договор на реализацию товаров и РиУ принципала.

Процесс снабжения по агентской схеме начинается с формирования заказа на закупку. Обязательным шагом является указание вида оценки номенклатуры при закупке товаров и континировки

Рис. 7. Модель бизнес-процесса закупки МПЗ по консигнационной схеме в нотации WFD

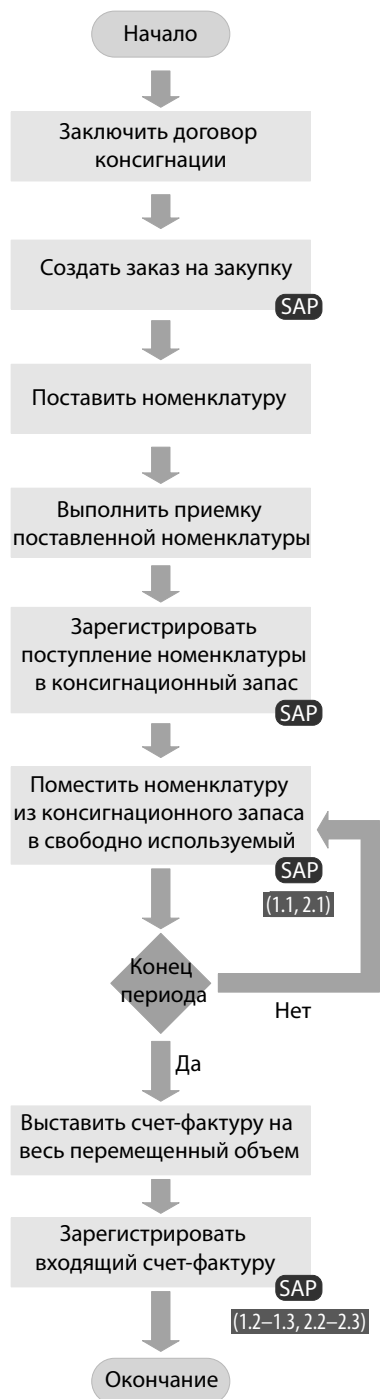


Рис. 8. Модель бизнес-процесса закупки товаров по давальческой схеме в нотации DFD Гейна — Сарсона

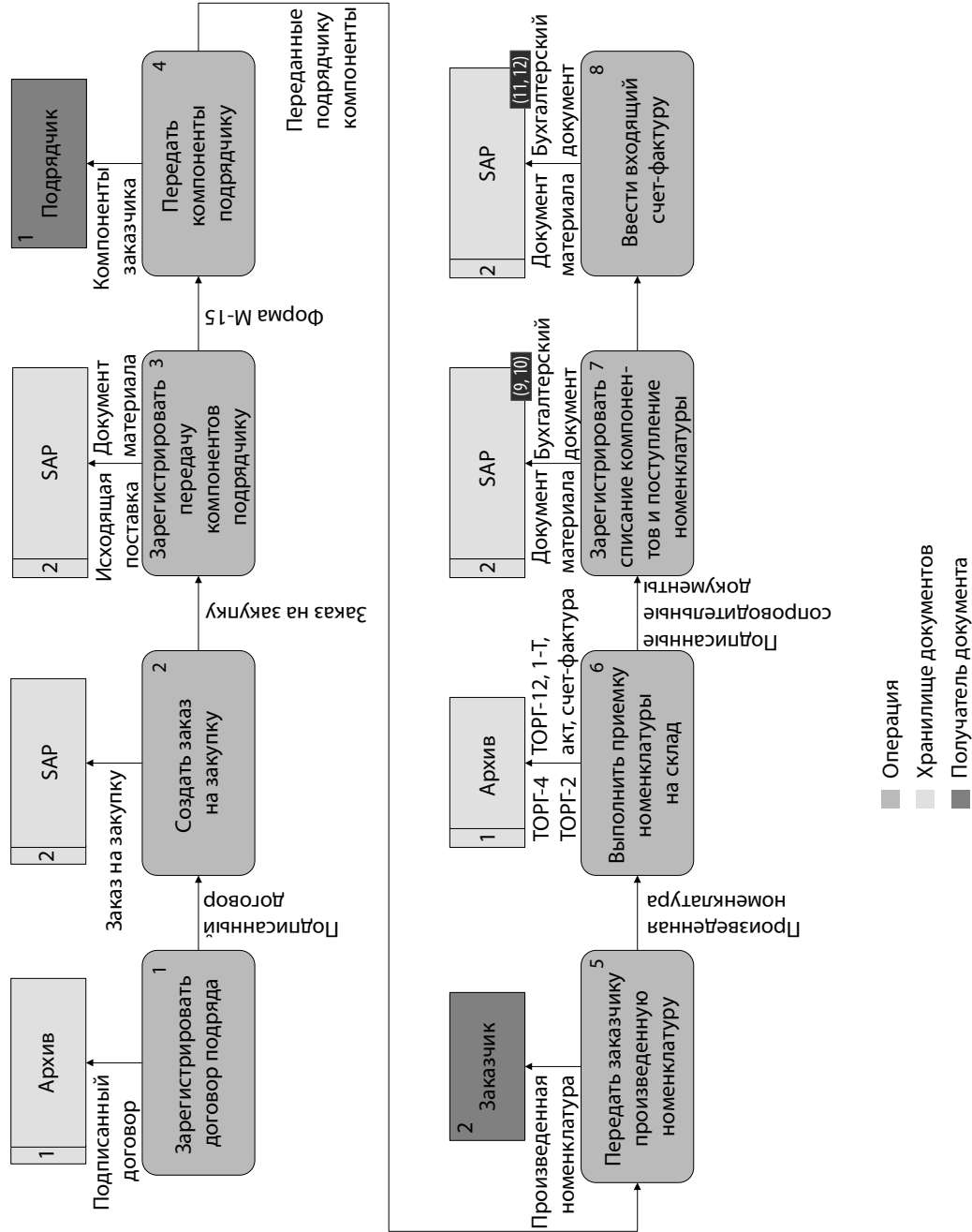


Таблица 4. Формуляры закупки товаров по давальческой схеме

№ пп	Код формуляра	Название формуляра	Входящий / исходящий	Вид номенклатуры
1	М-15	Накладная на отпуск материалов на сторону	Исходящий	МПЗ
2	ТОРГ-12	Товарная накладная	Входящий	Товары
3	1-Т	Товарно-транспортная накладная	Входящий	Товары
4	Акт	Акт сдачи-приемки услуг	Входящий	РиУ
5	Счет-фактура	Счет-фактура	Входящий	Товары
6	ТОРГ-4	Акт о приемке товара, поступившего без счета поставщика	Исходящий	Товары
7	ТОРГ-2	Акт об установленном расхождении по количеству и качеству при приемке товарно-материальных ценностей	Исходящий	Товары

для обработки РиУ. Закупочный заказ позволяет выполнить приемку товаров и РиУ для дальнейшей продажи клиенту (сбытовые операции не рассматриваются).

Принципал поставяет товары на склад агента согласно агентскому договору. Оприходование товаров ведется МОЛ согласно форме МХ-1 (акт о приеме-передаче товарно-материальных ценностей на хранение). Обязателен забалансовый учет поступившей номенклатуры, т.к. товары, подлежащие дальнейшей перепродаже, не принадлежат агенту:

$Дт\ Z2^* Kт\ J^*$ — стоимость товаров принципала (13)

и

$Дт\ 9^* Kт\ J^*$ — стоимость товаров принципала. (14)

Выбор забалансового счета 002 ($Z2^*$, 9^*) в проводках (13, 14) обеспечивается использованием специально настроенного вида оценки, указанного в заказе на закупку. Оприходование РиУ в отличие от товаров не требуется (рис. 9).

Принятие задолженности к учету осуществляется регистрацией счета-фактуры. Выбор перерасчетных счетов 7611^* , 7621^* и 48^* осуществляется

вручную (автоматический выбор возможен при доработке функционала замещений). Бухгалтерские проводки:

$Дт\ 7611^* Kт\ 60^*$ — стоимость товаров принципала; (15.1)

$Дт\ 7612^* Kт\ 60^*$ — НДС (15.2)

и

$Дт\ 48^* Kт\ 44^*$ — стоимость товаров принципала; (16.1)

$Дт\ 48^* Kт\ 44^*$ — НДС (16.2)

формируются как для товаров, так и РиУ:

$Дт\ 7621^* Kт\ 60^*$ — стоимость РиУ; (17.1)

$Дт\ 7622^* Kт\ 60^*$ — НДС (17.2)

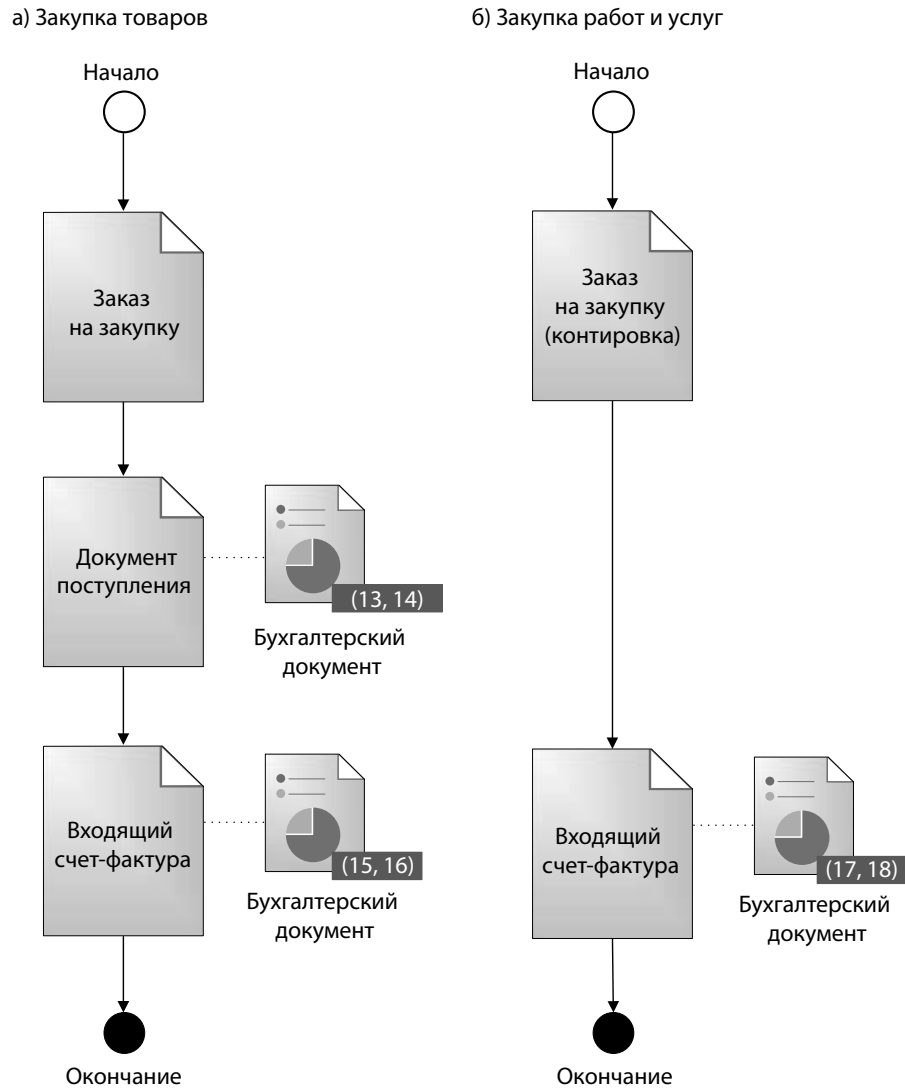
и

$Дт\ 48^* Kт\ 44^*$ — стоимость РиУ; (18.1)

$Дт\ 48^* Kт\ 44^*$ — НДС (18.2)

согласно РСБУ (15, 17) и МСФО (16, 18) соответственно. В дальнейшем товары и РиУ реализуются клиентам.

Рис. 9. Использование бизнес-объектов SAP при описании процесса агентской схемы закупки товаров (а), работ и услуг (б)



Импортные закупки товаров

Импорт товаров осуществляется на основе подписанного договора поставки. Заказ на закупку регистрируется в SAP ERP аналогично сценарию снабжения товаров, МПЗ и спецодежды с указанием валюты заказа. Поставщик формирует международные сопроводительные документы (Invoice, CMR) и отгружает товар заказчику.

По прибытии товара на государственную границу подготавливается грузовая таможенная декларация — ГТД (подготовка ГТД ведется таможенным брокером). ГТД содержит информацию о НДС для уплаты на таможне, таможенных пошлинах и сборах. Органы государственного таможенного контроля принимают товары к оформлению, а после оплаты НДС, таможенных пошлин и сборов пропускают товар через границу.

Доставленный товар подлежит оприходованию на складе получателя. Приемка товаров осуществляется МОЛ на основе сопроводительных документов (табл. 5). При регистрации поступления в системе SAP ERP распечатывается и подписывается форма ТОРГ-4. Автоматически формируются бухгалтерские проводки:

Дт 411 Кт 15** — закупочная стоимость товаров (19)
и
Дт 331 Кт 444** — закупочная стоимость товаров (20)

с отдельно выделенными счетами запасов (411*, 331) (19, 20). Весь комплект сопроводительных документов передается в отдел бухгалтерии для регистрации входящего Invoice. В результате постирования (от англ. post — создавать, регистрировать) Invoice создаются проводки:

Дт 15 Кт 60** — закупочная стоимость товаров (21)
и

Дт 444 Кт 44** — закупочная стоимость товаров (22)

согласно РСБУ и МСФО. Сумма таможенных пошлин и сборов ГТД включается в стоимость оприходованных товаров (дополнительное дебетование со ссылкой на закупочный заказ) при формировании бухгалтерских проводок:

Дт 41 Кт 76** — сумма таможенных пошлин и сборов (23)
и

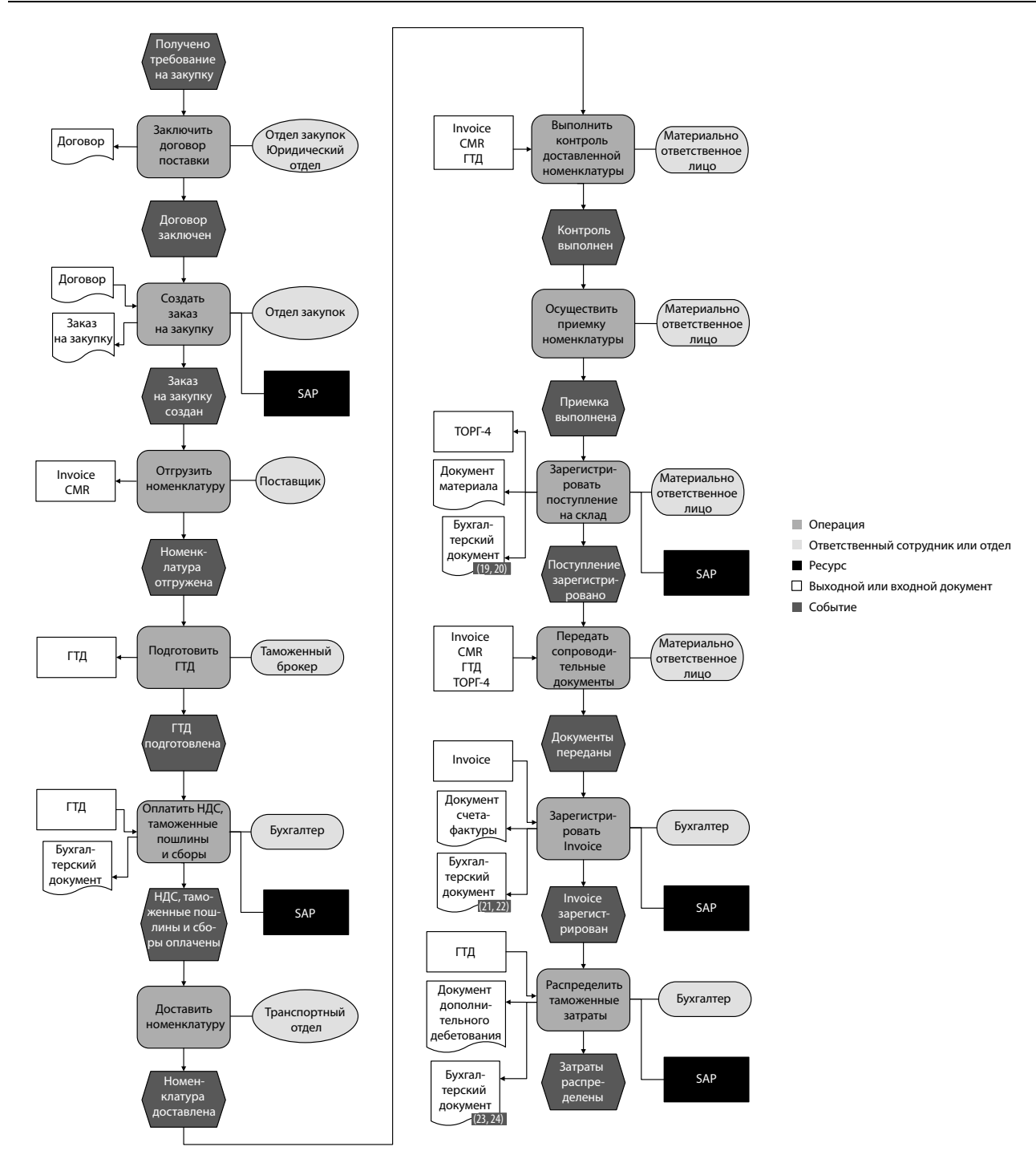
Дт 33 Кт 12** — сумма таможенных пошлин и сборов, (24)

контрольные счета 76*, 12* в (23, 24) определяют контрагента таможни (кредитор задается вручную путем изменения выставителя счета в документе дополнительного дебетования) (рис. 10).

Таблица 5. Формуляры закупки товаров по импортной схеме

№ пп	Код формуляра	Название формуляра	Входящий / исходящий	Вид номенклатуры
1	Invoice	Инвойс	Входящий	Товары
2	CMR	Международная товарно-транспортная накладная	Входящий	Товары
3	ГТД	Грузовая таможенная декларация	Входящий	Товары
4	ТОРГ-4	Акт о приемке товара, поступившего без счета поставщика	Исходящий	Товары

Рис. 10. Модель бизнес-процесса закупки импортных товаров в нотации ARIS / eEPC



РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫВОДЫ ПО РАБОТЕ

Описание рассмотренных бизнес-процессов логистики закупки использовалось при реализации функциональных требований в процессе внедрения системы SAP ERP на предприятия различной отраслевой направленности. Статистика релевантности рассмотренных бизнес-процессов видам компаний продемонстрирована в табл. 6.

Следуя данным этой таблицы, можно прийти к выводу, что деятельность предприятия не ограничивается снабжением лишь одной номенклатурной группы по заданной схеме закупки. Достигается множественность бизнес-процессов закупки даже в рамках одной компании. Возникает необходимость детального анализа указанных

процессов для обеспечения более качественного процесса внедрения учетной системы.

Приведенные типовые операции, бухгалтерские проводки и первичные документы позволяют понять суть процессов логистики закупки. В общем случае хозяйственные операции предприятия регламентируются федеральными законами, положениями по бухгалтерскому учету и учетной политикой [9], а порядок их отражения в SAP ERP определяется проектными документами [10]. Рассмотренные бизнес-процессы закупки охватывают лишь малую часть логистических процессов предприятия. Поэтому перспективным направлением дальнейших исследований видится выявление и детальный обзор типовых процессов логистики продаж.

Таблица 6. Фрагмент таблицы релевантности бизнес-процессов закупки отраслевым компаниям

Описание компании	Закупка товаров, МПЗ и спец-одежды	Закупка оборудования	Закупка работ и услуг	Закупка МПЗ по консигнационной схеме	Закупка товаров по дачвальческой схеме	Закупка товаров по агентской схеме	Импортные закупки товаров
Крупная российская металлургическая компания	x	x	x	x	—	—	—
Крупная российская нефтяная компания	x	x	x	—	—	x	x
Крупная российская продовольственная компания	x	—	x	—	x	—	—
Крупная российская фармацевтическая компания	x	—	—	x	x	—	x

ЛИТЕРАТУРА

1. Степанов Д.Ю., Каданцев В.Н. Анализ современных систем автоматизации класса ERP / MRP II // Сборник трудов 56-й научной конференции МИРЭА. — М.: МИРЭА, 2007. — С. 69–73.
2. Диркова Е.Ю. Инкубатор для бухгалтера: от нуля до баланса. — М.: Эксмо, 2009. — 333 с.
3. Дыбская В.В. и др. Логистика. — М.: Эксмо, 2009. — 944 с.
4. Официальный курс SAP «SCM510 — Управление запасами и инвентаризация». — <https://training.sap.com/shop/course/scm510-inventory-management-and-physical-inventory-classroom-015-us-en/>.
5. Степанов Д.Ю. Интеграция модулей логистики и финансов при внедрении корпоративных информационных систем на примере SAP ERP // Проблемы экономики. — 2014. — Т. 62. — №4. — С. 22–27.
6. Степанов Д.Ю. Способы интеграции данных корпоративных информационных систем // Естественные и технические науки. — 2014. — Т. 69. — №1. — С. 207–213.
7. Гаврилов Д.А. Управление производством на базе стандарта MRP II. — СПб.: Питер, 2008. — 416 с.
8. Ковалев С., Ковалев В. Секреты успешных предприятий: бизнес-процессы и организационная структура. — М.: БИТЕК, 2012. — 498 с.
9. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. — <http://minfin.ru/ru/accounting/accounting/legislation/positions/>.
10. Oswald G., Hommel U. (2010). *SAP Enterprise Support: ASAP to Run SAP*. UK: SAP Press.