

МИРЭА – РОССИЙСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ И ВЗАИМООТНОШЕНИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Работа посвящена анализу, проектированию
и реализации корпоративных информационных систем

Контакты:

<http://stepanovd.com/training/15-lifecycle>

mail@stepanovd.com

Автор:

Степанов Дмитрий Юрьевич

к.т.н., доц. РТУ МИРЭА

Москва – 2021

ГЛАВА 9.

ЭТАП ПЕРЕХОДА К ПРОМЫШЛЕННОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ

- Описание этапа перехода к ПЭ
- Документирование этапа перехода к ПЭ
- Активности уровня данных
- Активности уровня изменений

ЧАСТЬ 1

ОПИСАНИЕ ЭТАПА

9.2. Типовые этапы внедрения систем (от вендора)



9.3. Этап перехода к ПЭ



Ведется техническая подготовка системы к запуску. Мигрируются продуктивные данные. Выполняется промышленный старт системы. Проводятся следующие работы:

- устраняются оставшиеся зарегистрированные в процессе тестирования дефекты. Выполняется техническая подготовка информационной системы к продуктивному запуску.

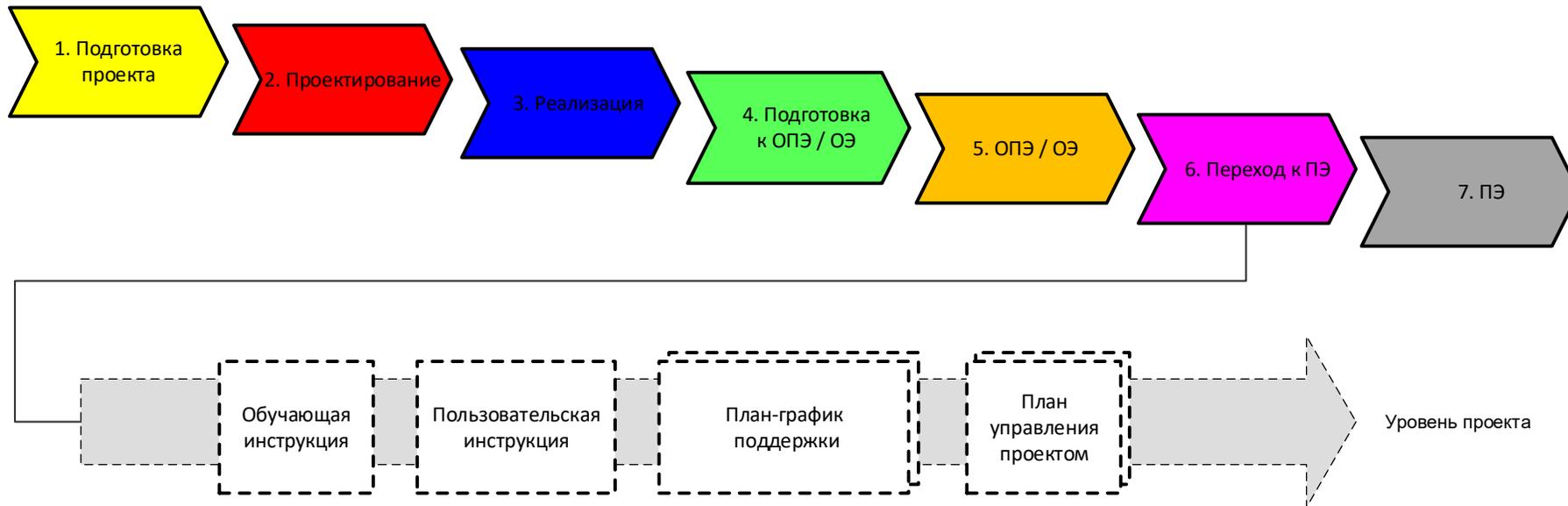
- ведется обучение конечных пользователей работе с разработанной корпоративной информационной системой. Утверждаются нормативные и кадровые документы компании.

- проводится миграция основных и переменных данных в продуктивную систему. Приостанавливается ввод данных в историческую систему. Осуществляется старт работы реализованной системы в режиме медленного запуска.

ЧАСТЬ 2

ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ ЭТАПА

9.4. Документирование этапа перехода в ПЭ



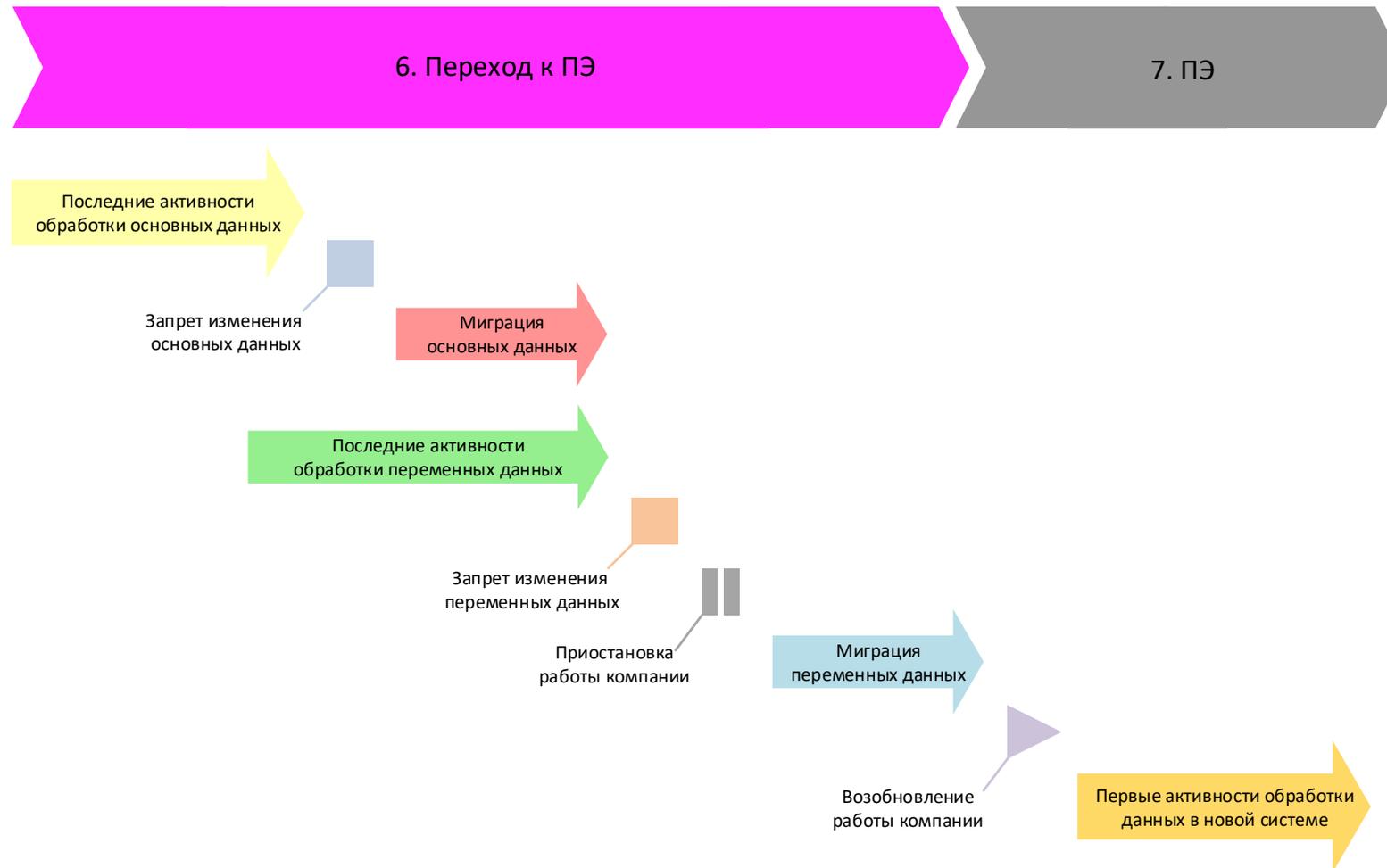
ЧАСТЬ 3

АКТИВНОСТИ УРОВНЯ ДАННЫХ

9.5. Разграничение ответственности по уровням



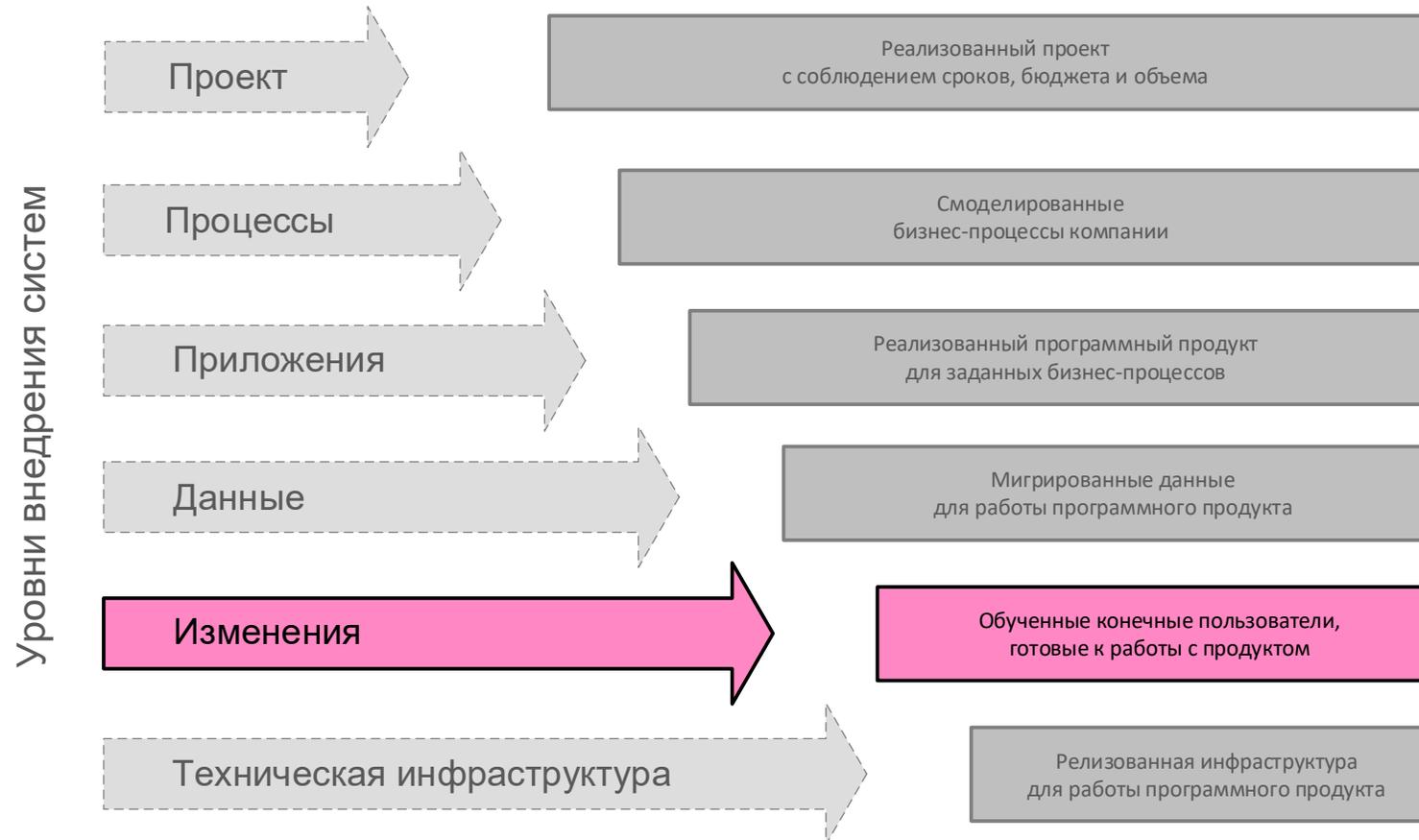
9.6. План миграции данных



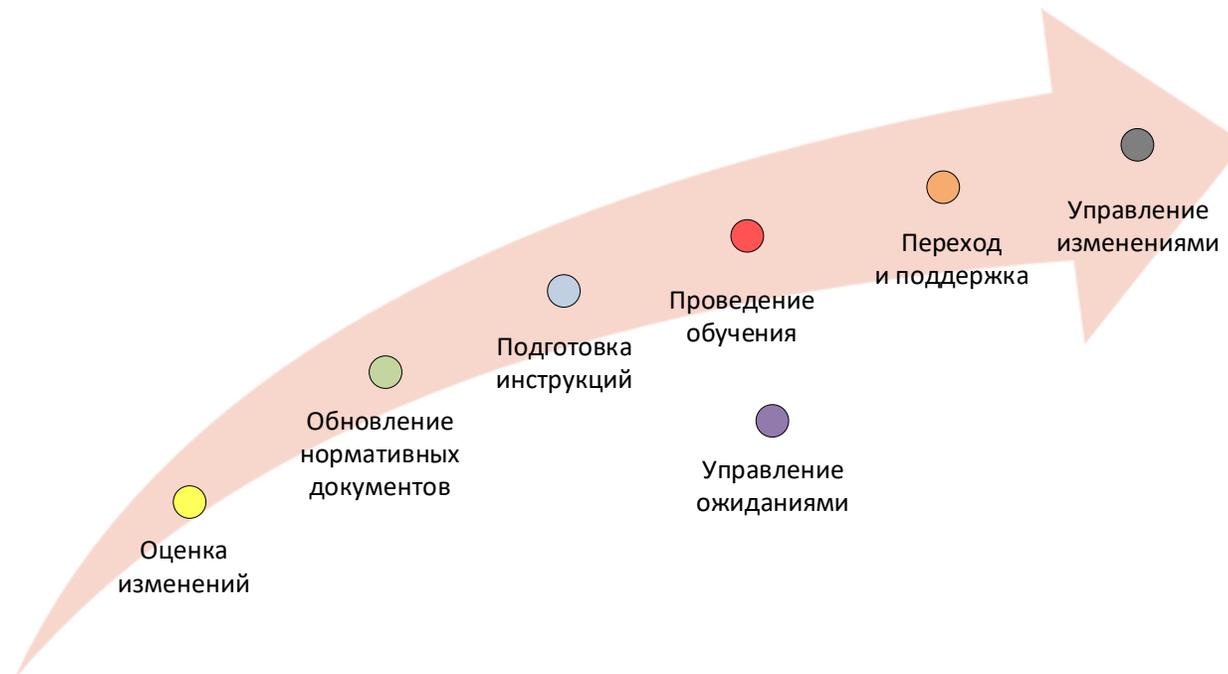
ЧАСТЬ 4

АКТИВНОСТИ УРОВНЯ ИЗМЕНЕНИЙ

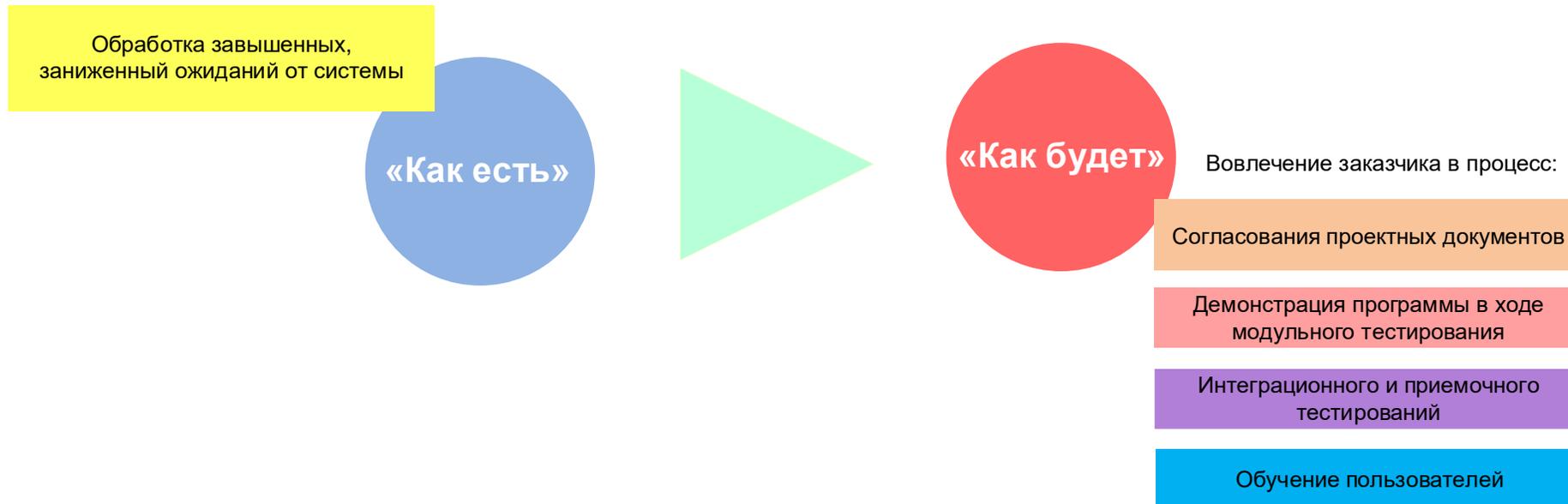
9.7. Разграничение ответственности по уровням



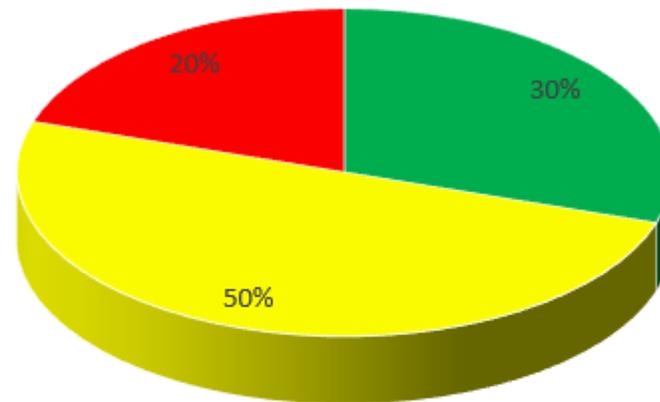
9.8. Активности обработки изменений



9.9. Управление ожиданиями

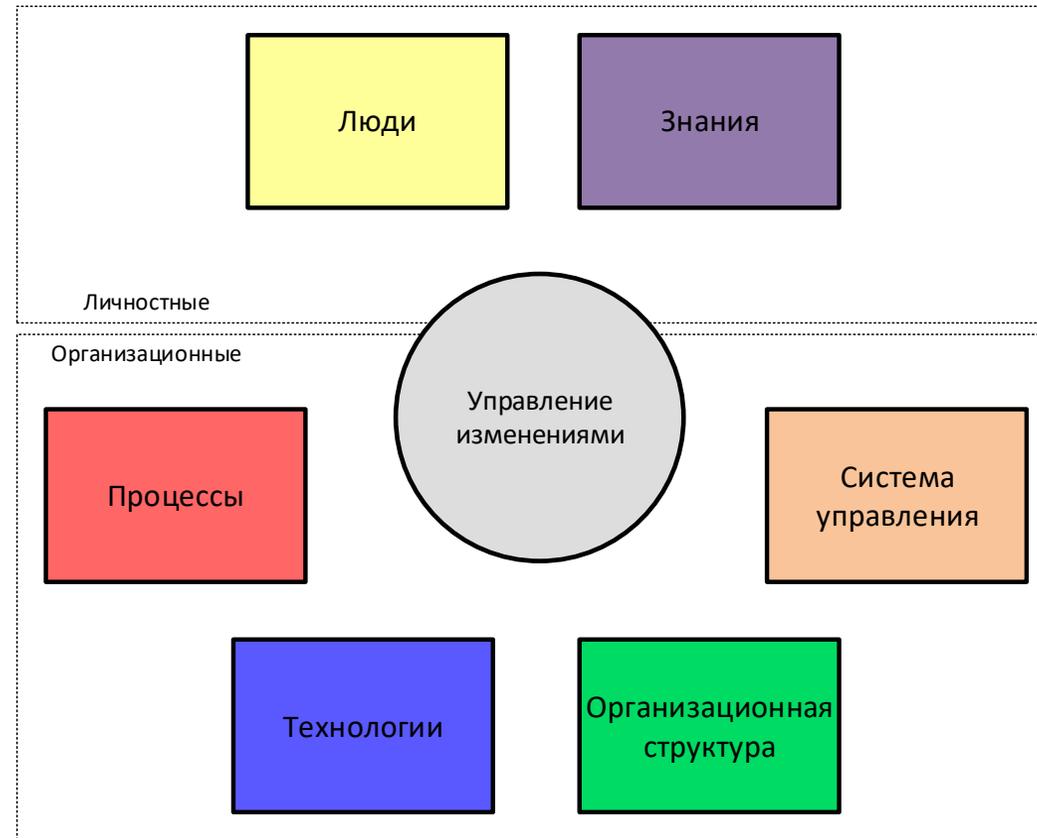


9.10. Статистика отношения к изменениям



- Поддерживают изменения
- Нейтральны
- Выступают против изменений

9.11. Параметры изменений



9.12. Степень изменения параметров



9.13. Оценивание изменения параметров

Направление	Процесс	Владелец	Параметры изменения		
			Люди	Процессы	Технологии
Закупки	Закупка товаров по агентской схеме	Петров П.П.	Желтый	Красный	Зеленый
Закупки	Закупка продукции по давальческой схеме	Петров П.П.	Красный	Красный	Зеленый
Закупки	Закупка работ и услуг	Петров П.П.	Желтый	Желтый	Желтый

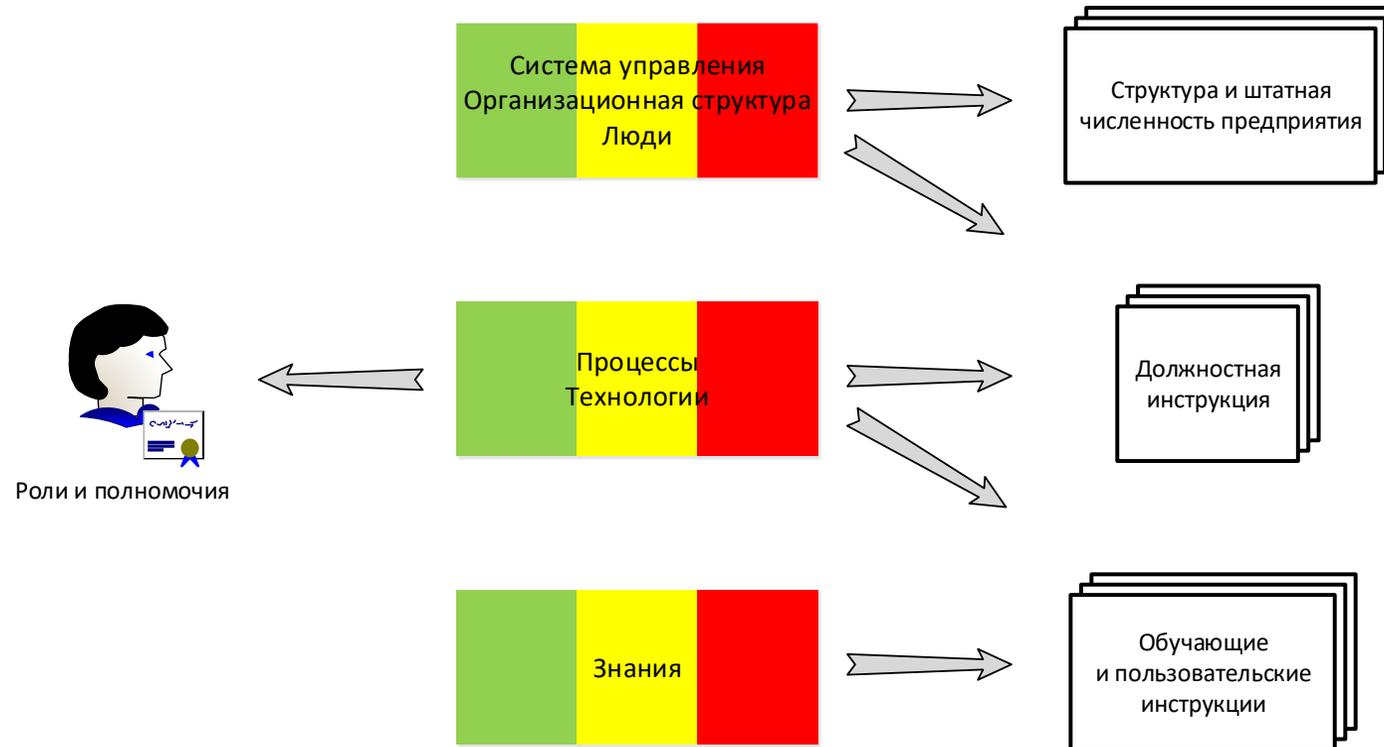
9.14. Подходы к управлению предприятием



9.15. Виды организационных структур



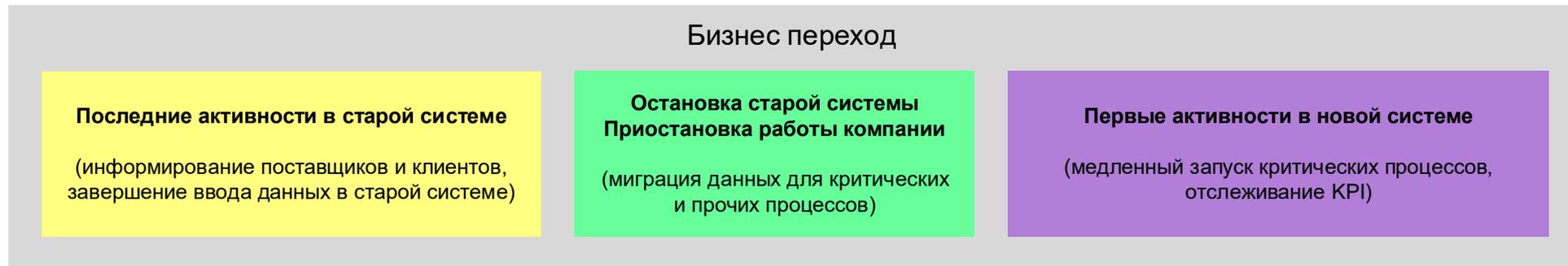
9.16. Обновление документов и присвоение ролей



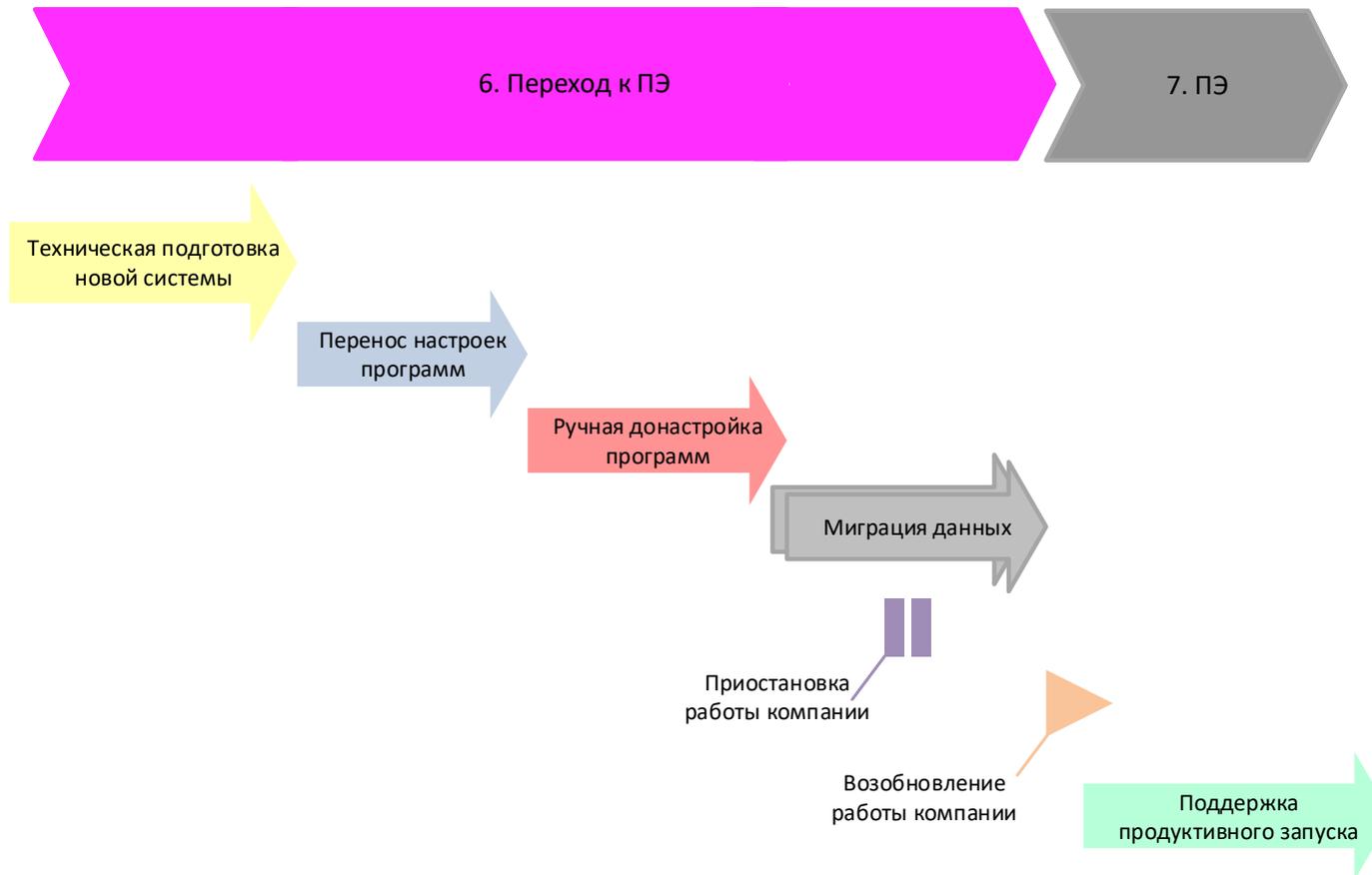
9.17. Переход



9.18. Бизнес переход



9.19. План перехода



9.20. Активности перехода

Одинаковые активности для всех подразделений	Специфичные для подразделения активности	Срок выполнения
Общая активность по технической подготовке системы	Локальная подготовка 1 Локальная подготовка 2 Локальная подготовка 3	
Общая активность по переносу настроек программ	Локальный перенос 1 Локальный перенос 3	
Общая активность по ручной донастройке программ	Локальная донастройка 2 Локальная донастройка 3	
Общая активность по миграции данных	Локальная миграция 1 Локальная миграция 2	