

МИРЭА – РОССИЙСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ И ВЗАИМООТНОШЕНИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Работа посвящена анализу, проектированию
и реализации корпоративных информационных систем

Контакты:

<http://stepanovd.com/training/15-lifecycle>

mail@stepanovd.com

Автор:

Степанов Дмитрий Юрьевич

к.т.н., доц. РТУ МИРЭА

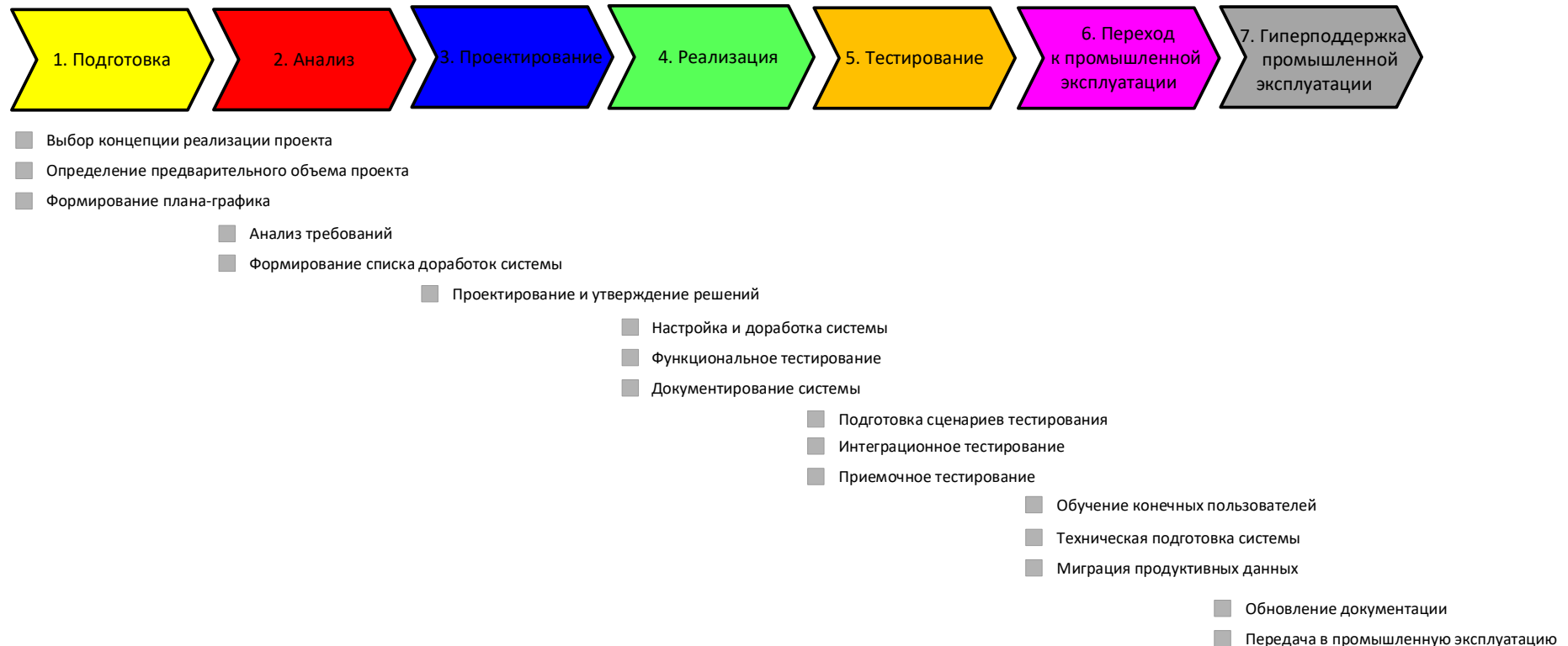
Москва – 2023

ГЛАВА 7.

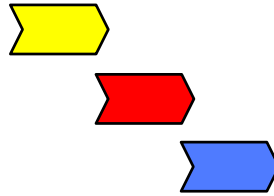
МОДЕЛИ И УРОВНИ ВНЕДРЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Модели разработки систем
- V-модель разработки через тестирование
- Методы гибкой разработки Agile
- Уровни внедрения систем
- Разграничение ответственности по уровням
- Зависимость уровней

7.1. Типовые этапы внедрения систем



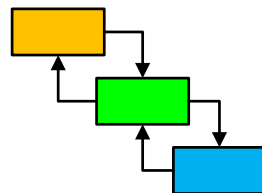
7.2. Классические модели разработки систем



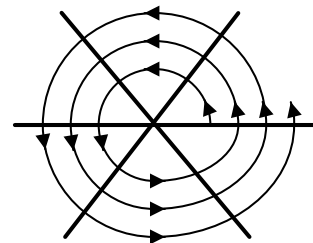
1. Каскадная

Модель
разработки
систем

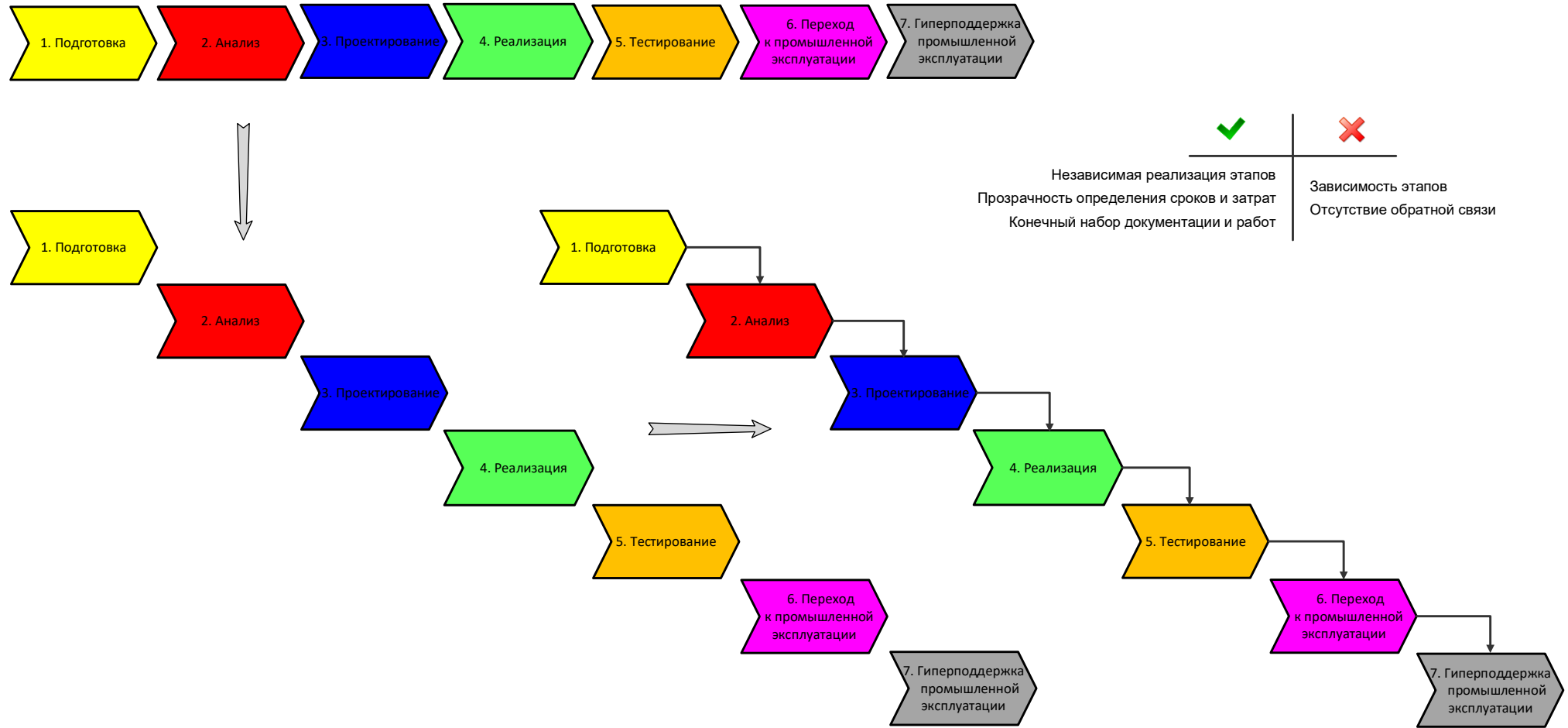
2. Итерационная



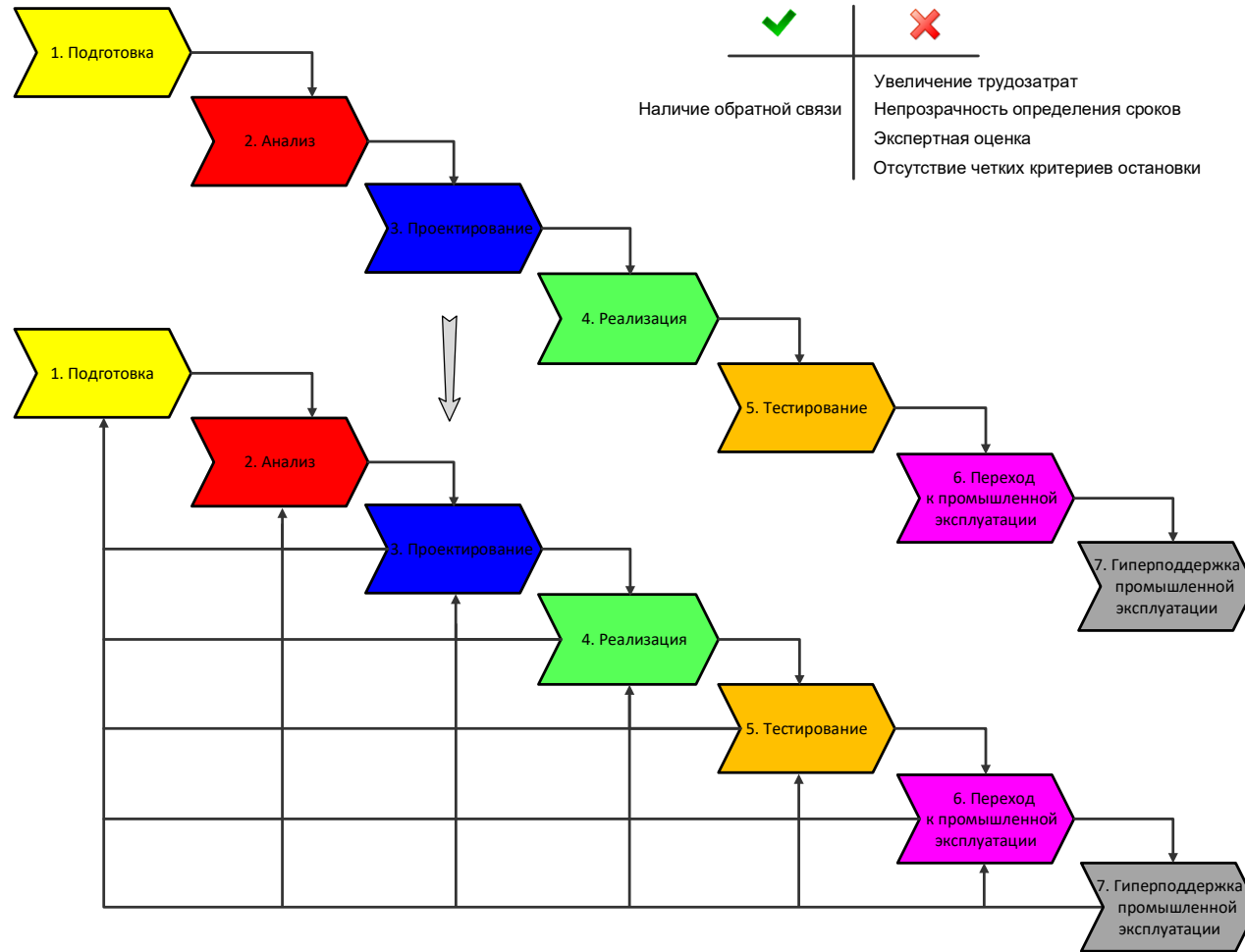
3. Спиралевидная



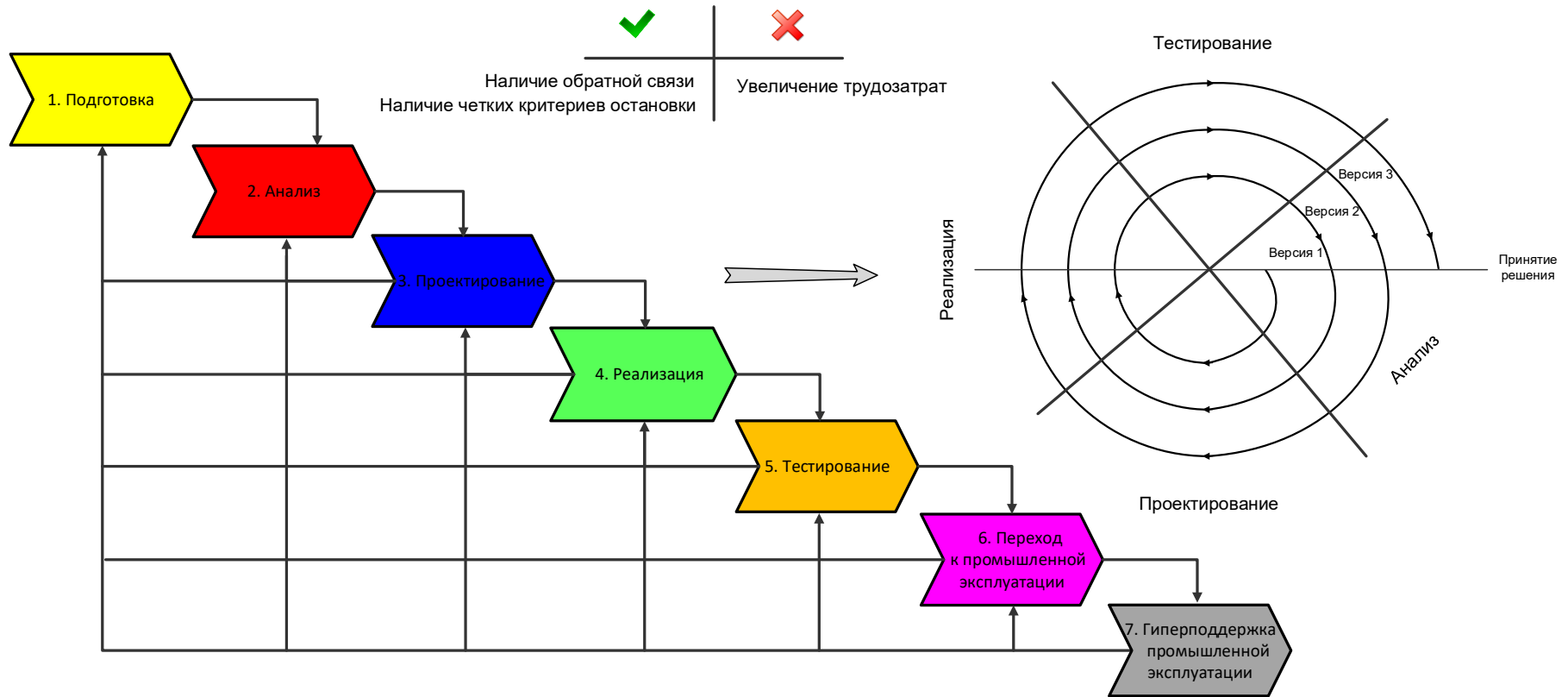
7.3. Каскадная модель



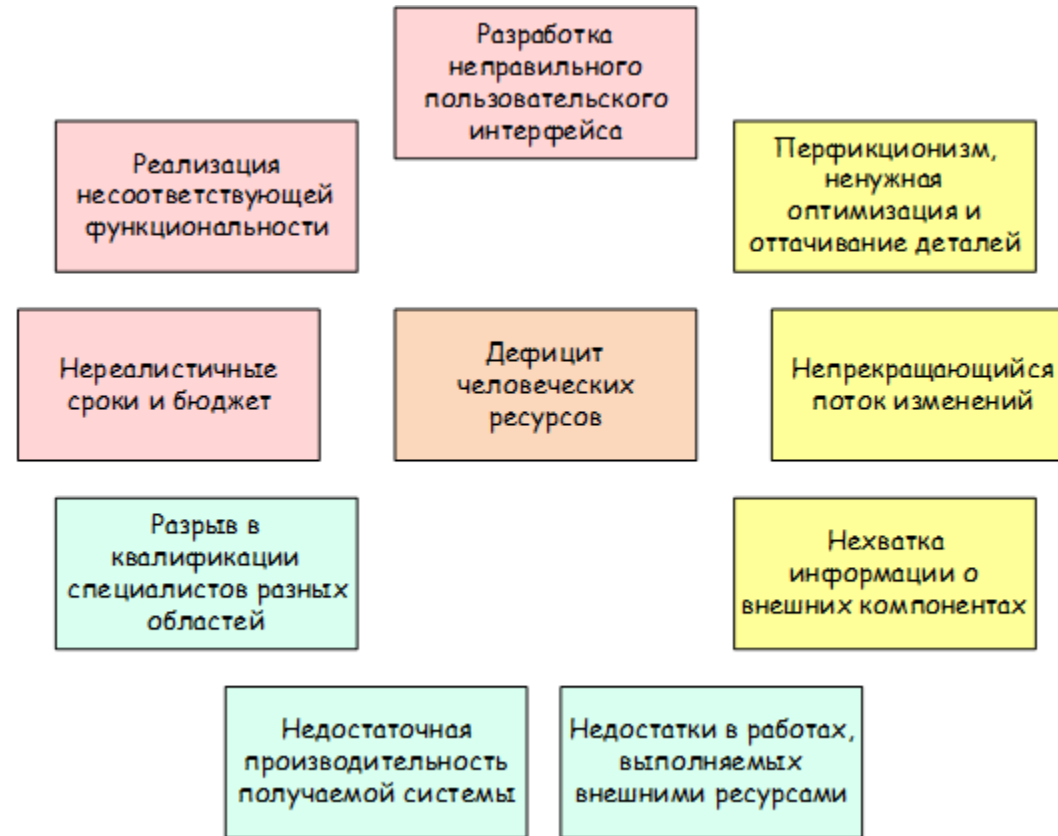
7.4. Итерационная модель



7.5. Спиралевидная модель



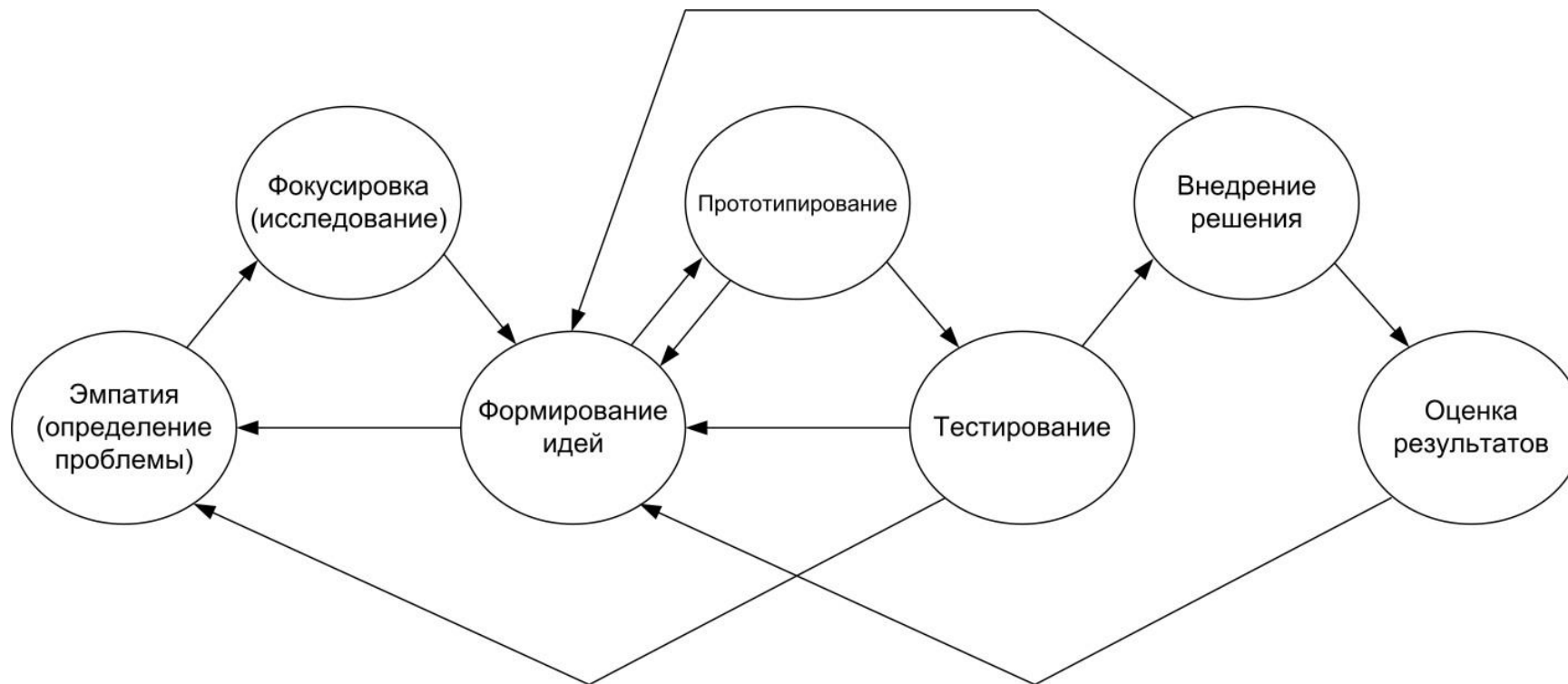
7.6. Типовые риски спиралевидной модели



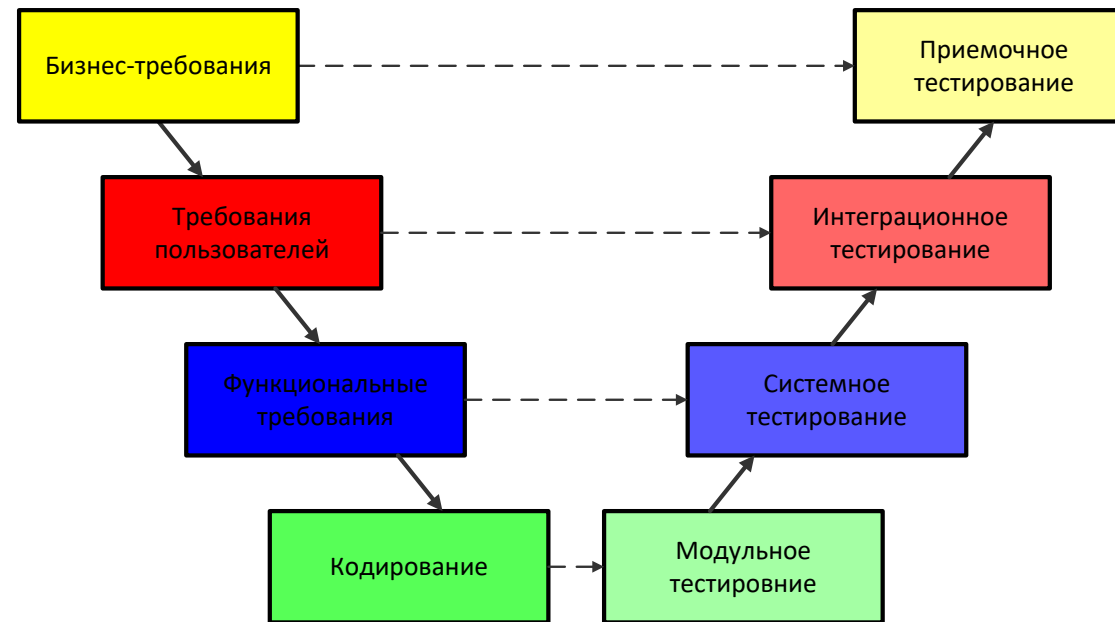
7.7. Базовые принципы итерационной и спиралевидной моделей



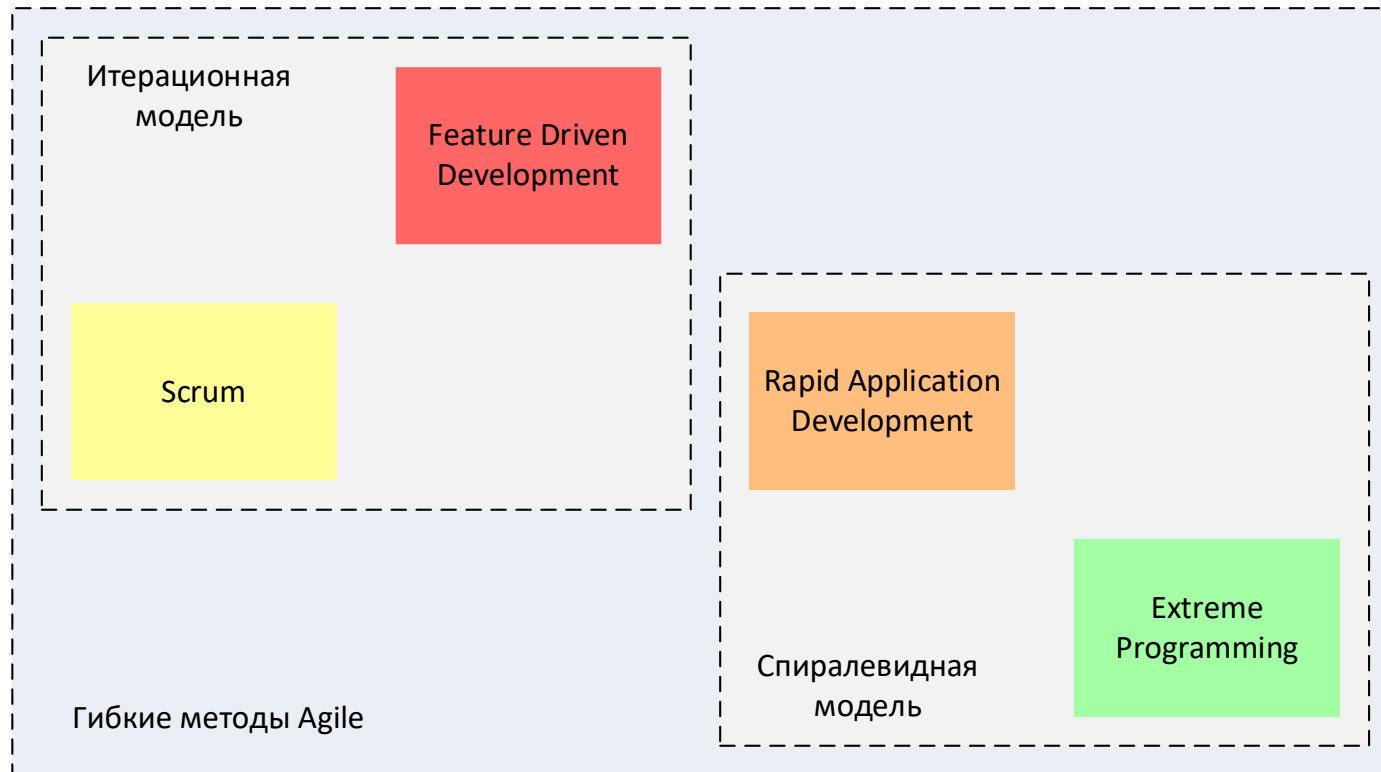
7.8. Метод дизайн-мышления



7.9. V-модель разработки через тестирование



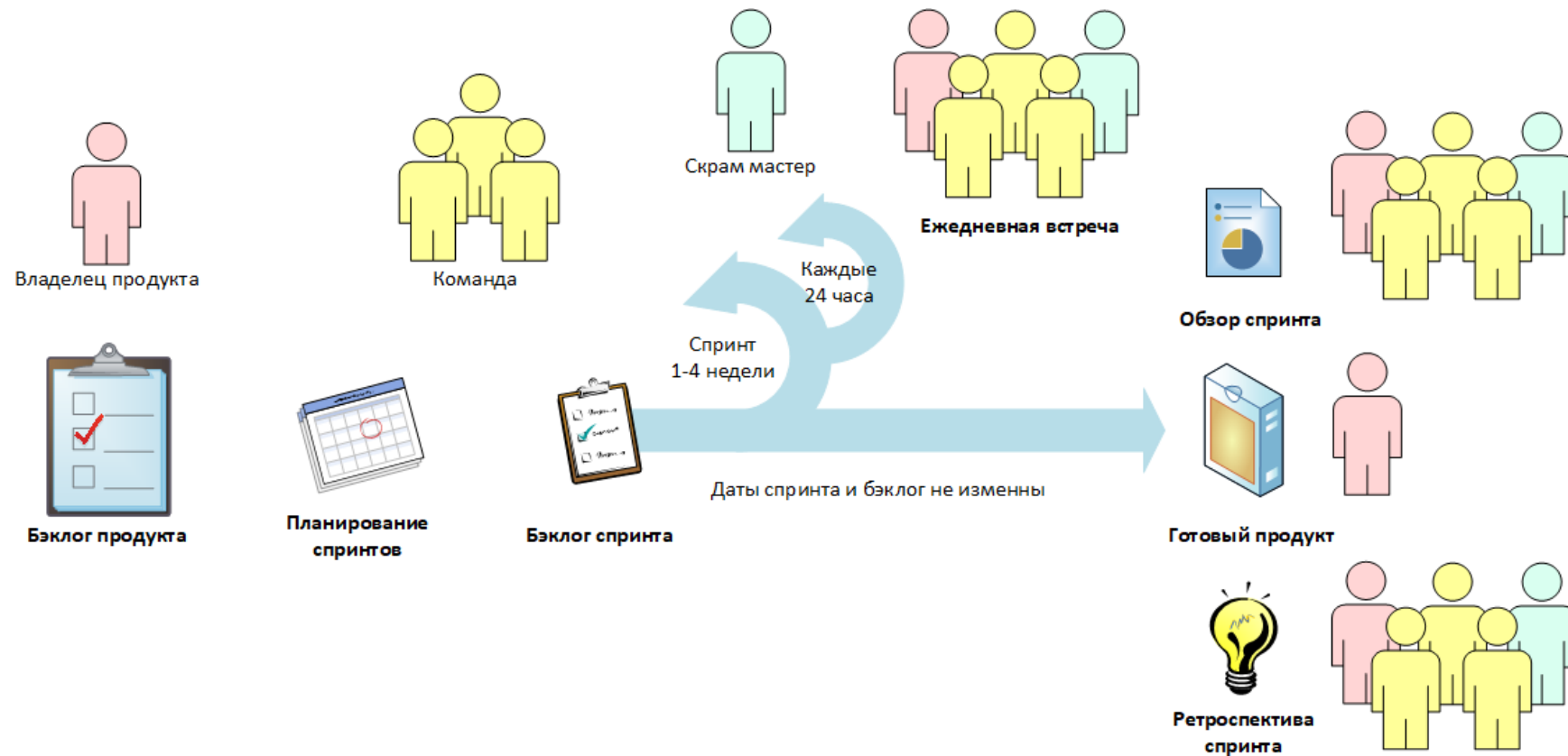
7.10. Методы гибкой разработки Agile



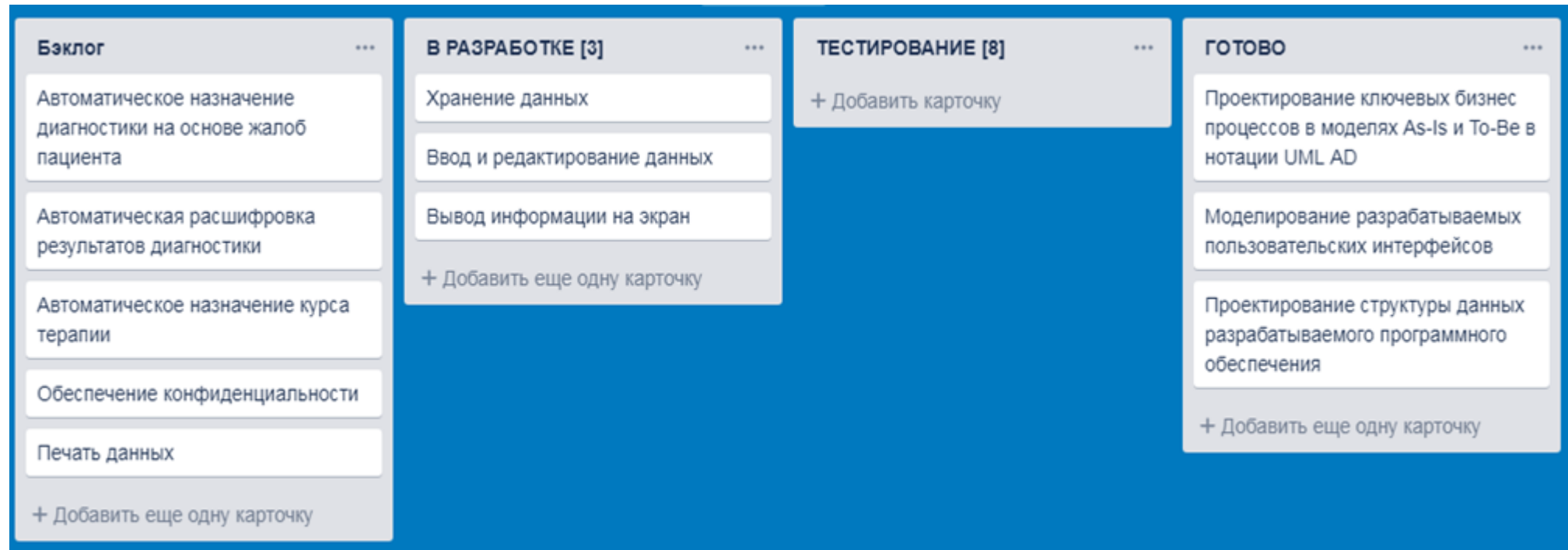
7.11. Ценности и принципы гибкой разработки Agile

Ценности	Люди и взаимодействие между ними важнее процессов	Рабочий продукт важнее документации	Сотрудничество с заказчиком важнее обсуждения условий договора с ним	Готовность к изменениям важнее следования первоначальному плану
Принципы	Ранняя поставка продукта	Изменения приветствуются	Регулярные поставки	Бизнес и команда работают вместе
	Команде доверяют и поддерживают	Общение лицом к лицу	Работающий продукт	Поддержанию постоянного темпа
	Внимание на качество	Минимизация лишней работы	Самоорганизация команды	Непрерывное совершенствование

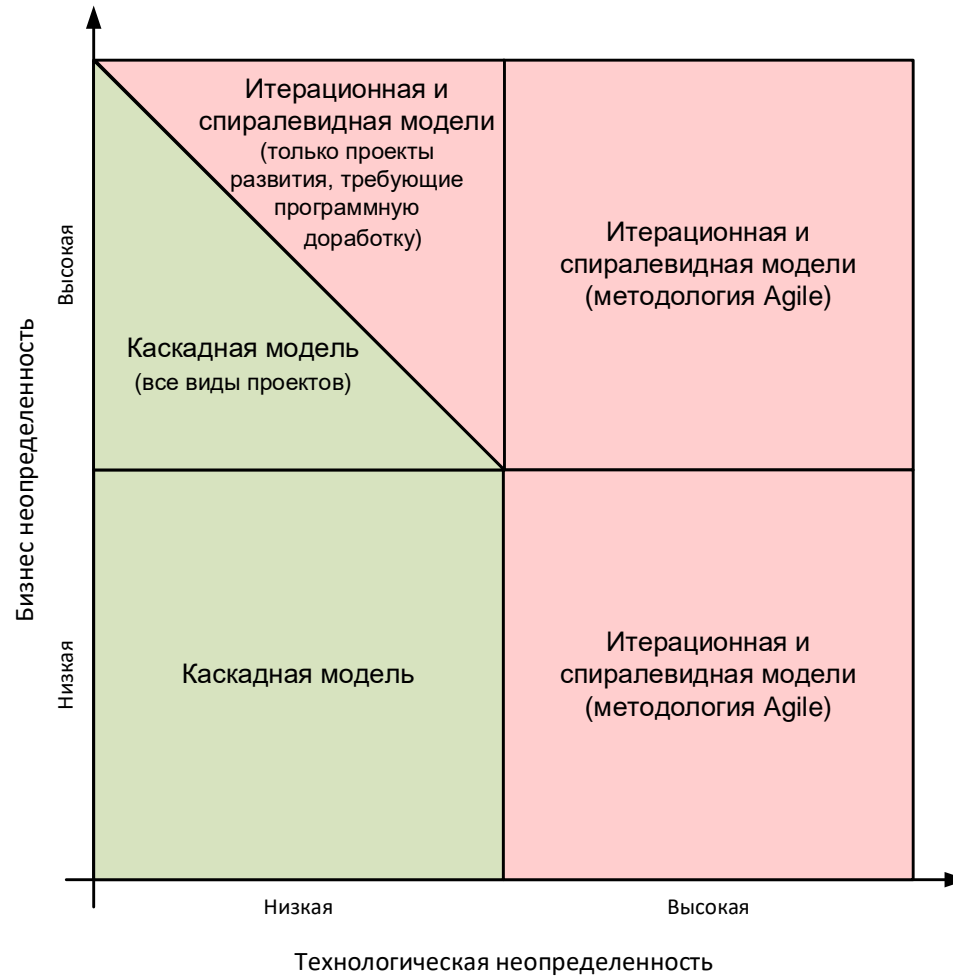
7.12. Agile Scrum, творящий полную трансформацию команды



7.13. Доска отслеживания задач в Agile Scrum и Kanban



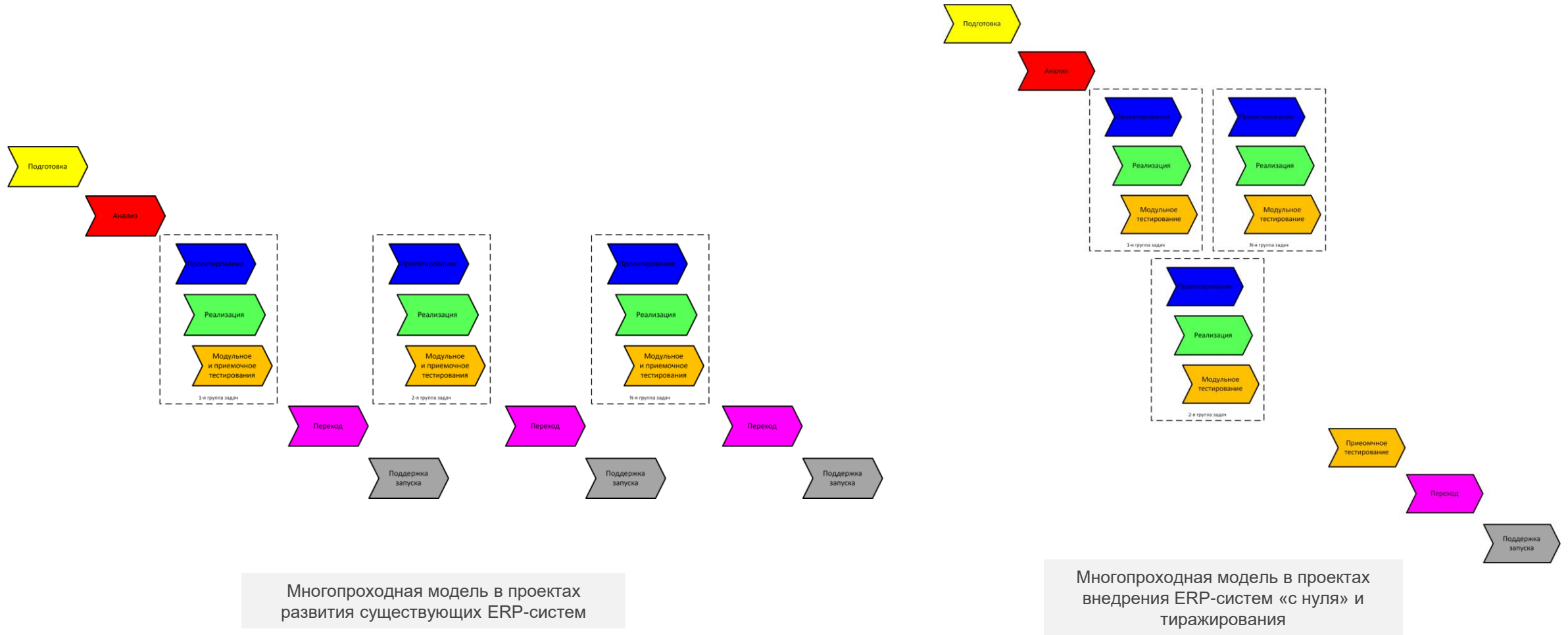
7.14. Технологическая и бизнес неопределенности



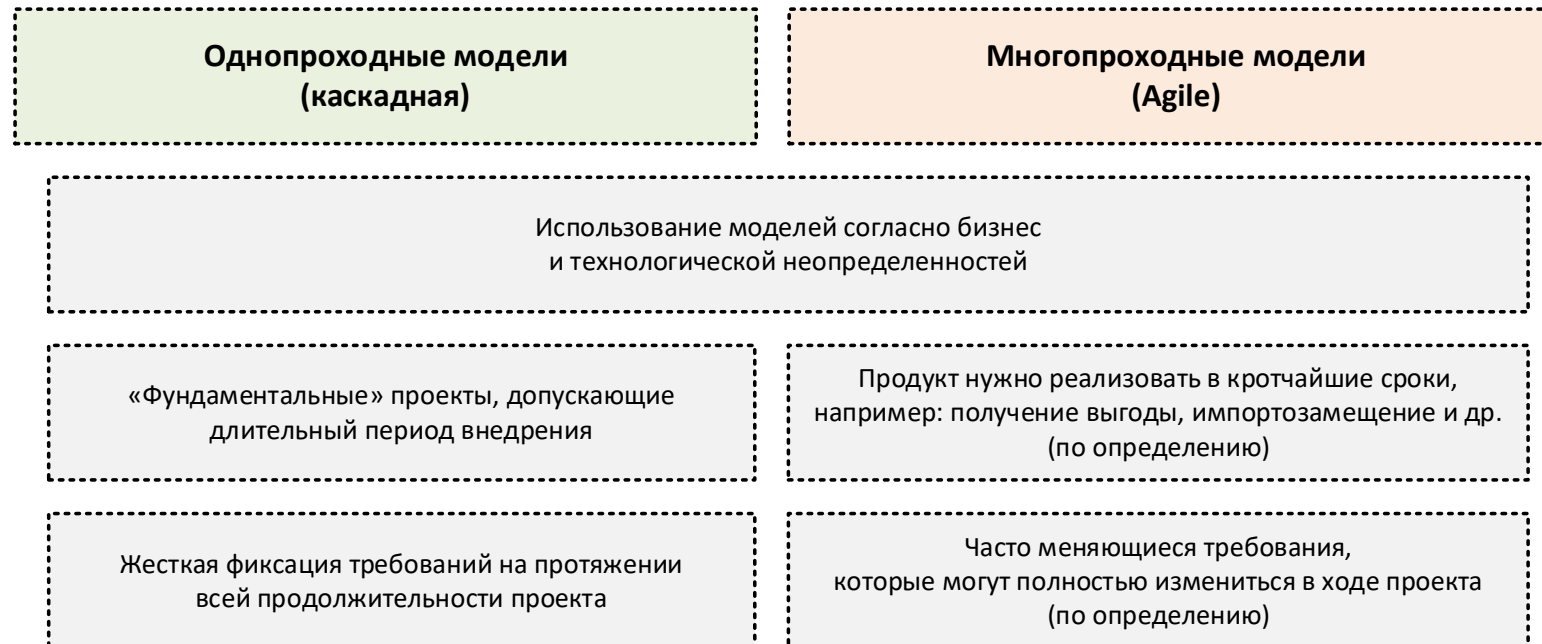
7.15. Целесообразность Agile Scrum в ERP-проектах

Способ реализации	Вид проекта	Целесообразность использования Agile Scrum
Разработка	Развитие	2-3
Настройка	Развитие	1-2
Настройка и разработка	Внедрение «с нуля», тиражирование	1

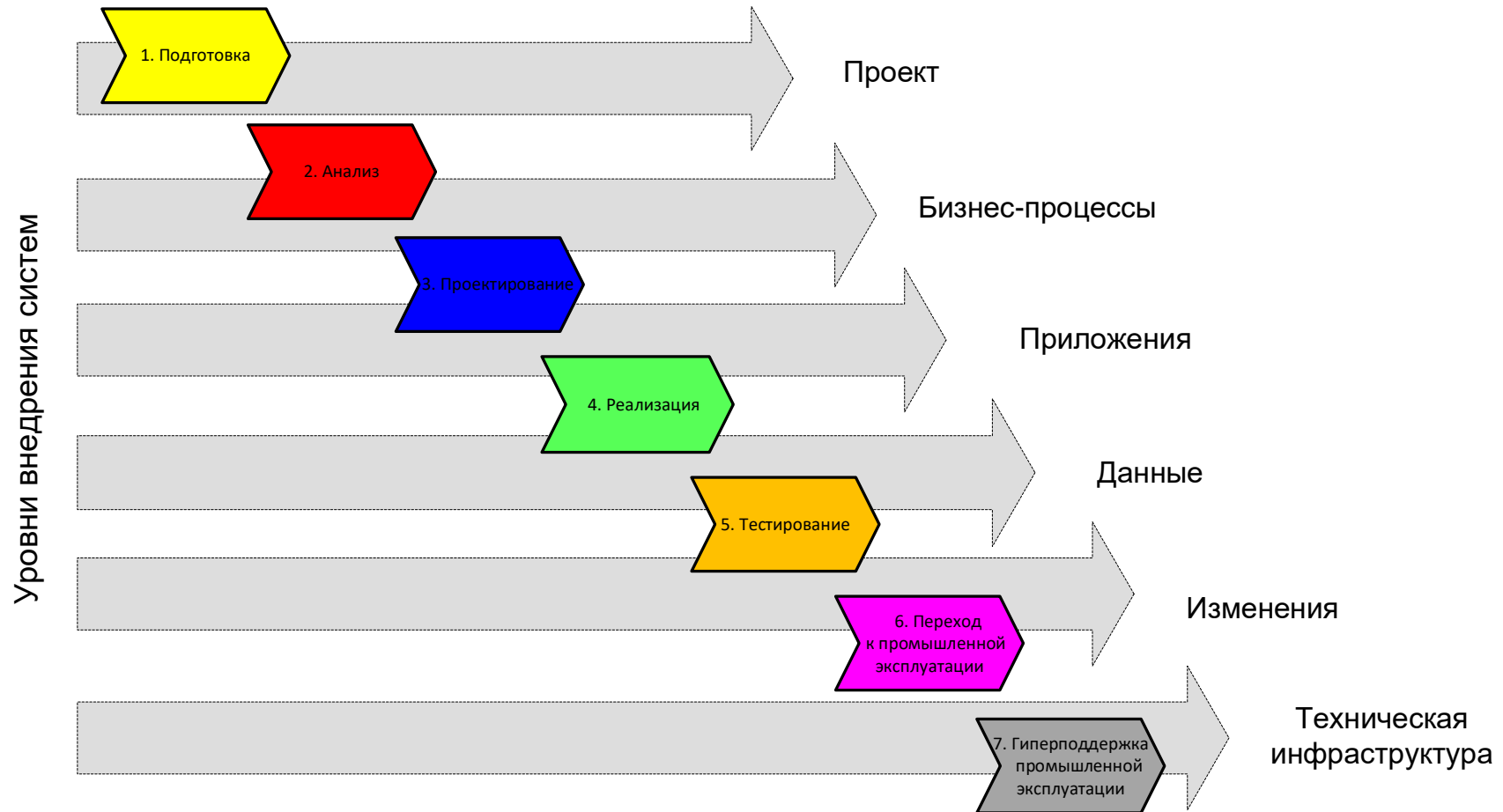
7.16. Применение многопроходных моделей на практике, не требующее трансформации проектной команды



7.17. Рекомендации к выбору модели внедрения



7.18. Уровни внедрения систем



7.19. Разграничение ответственности по уровням



7.20. Зависимость уровней

